Organizacja, przebieg i zarządzanie inwestycją budowlaną

Aktualizacja i śledzenie realizacji harmonogramu w programie MS Project 2013

dr hab. Mieczysław Połoński prof. SGGW

Metodyka aktualizacji harmonogramu

Metodyka aktualizacji harmonogramu

Program MS Project służy nie tylko do planowania przedsięwzięć budowlanych, ale bardzo dobrze nadaje się jako narzędzie służące do śledzenia i kontroli jego realizacji. Dotyczy to zarówno kontroli rzeczowej a więc zaawansowania wykonania poszczególnych zadań, kontroli terminów zakończenia poszczególnych czynności i całych etapów prac, jak również kontroli kosztów. Jeżeli dodamy do tego możliwość dokumentowania przebiegu robót w czasie oraz możliwość zastosowania metody EVM, to okaże się, że jest to bardzo praktyczne narzędzie.

Jednak skuteczne użycie tego programu wymaga jego dobrej znajomości, co przy wielu rozbudowanych opcjach nie zawsze jest proste, a pewnych sytuacjach może nawet prowadzić do błędów.

Metodyka aktualizacji harmonogramu

W największym skrócie śledzenia i aktualizowanie harmonogramu przebiega wg następującego schematu:

- budowa na etapie planowania robót poprawnego i wiarygodnego harmonogramu, uwzględniającego strukturę SPP i wszystkie niezbędne ograniczenia w funkcji czasu, zasobów i kosztów,
- zdefiniowanie wszystkich niezbędnych opcji programu, tak aby wprowadzane informacje o kolejnych aktualizacjach modyfikowały harmonogram dalszych prac zgodnie z wymaganiami użytkownika,
- zapisanie planu bazowego,
- wykonywanie cyklicznych aktualizacji i tworzenie nowych wersji harmonogramu dotyczących dalszych prac.

Zapisanie planu bazowego

Zapisanie planu bazowego

Plan bazowy stanowi kopię harmonogramu w chwili jego zapisywania, w której nie będą nanoszone żadne poprawki i będzie stanowił wzorzec do którego będziemy porównywali kolejne, zaktualizowane wersje harmonogramu.

Istnieje możliwość skasowania ustalonego planu bazowego i zapisania go od nowa, lub zapisywania do 10 kolejnych wersji tego planu (w tym samym pliku), co pozwoli na porównywanie harmonogramów na różnym etapie zaawansowania realizacji obiektu. Istnieje również możliwość dopisania wybranych zadań do istniejącego planu bazowego.

Zapisanie planu bazowego

Ustawianie opcji zapisu planu bazowego

PLIK	ZAD.	ANIE	ZASÓB	RAPORT	PROJEKT	r widok	FORMATOW	/ANIE									
Podprojekt) 	Sklep Moje ap	olikacje 🔻	Informacje o projekcie nie	Pola standardo	Łącza między we projektami	SPP Zmień czas prac	✓ Zadan	ie sumaryczr	ne projektu	Oblicz projekt	Ustaw plan Przenie bazowy • projek	Data stanu: E Aktualiz t	🛄 15-12-07 zuj projekt	Al Pisov	Nnia	
Wstawianie		Dod	atki			Właściwości			Nowa grup:	3		Harmonogram	S	tan	Spraw	dzanie	2
3		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania	-	Uwagi	*	Czas trwania 💌	Wykonano %	- Rozpocz	ęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 🗸	Całkowity zapas czasu	-	p s	15- n p
Arkusz zadań	0	-	-	⊿ Opcje1		Opcje bez pod możliwości prz zadań opóźnio przyśpieszony	ziału zadań i zesuwania nych i ch	17 dn	5%	pon, 15	<u>5-12-07</u>	wto, 15-12-29		0 dn			
-6	1			а				2 dn	50%	pon, 15-	12-07	wto, 15-12-08		0 dn			_
Diagram	2			b				4 dn	0%	śro, 15-:	L2-09	pon, 15-12-14	1	0 dn			
sieciówy	3			С				4 dn	0%	wto, 15-	12-15	pią, 15-12-18	2	0 dn			
	4			d				6 dn	0%	Ustawianie	planu ba	zowego		×			
	5			e				3 dn	0%	_		,					
Formularz	6			f				1 dzień	0%	Ustaw pl	an bazov	<u>v</u>	(
szczegołc											Plan ba	zowy (ostatni zapis:	sro, 15-12-02j				
										<u>K</u> opiuj;	a <u>n</u> posre Rozpoc	dni zęcie/zakończenie w	vedług harmono	gramu 🗸			
Formularz										<u>D</u> o;	Rozpoc	zęcie1/Zakończenie ⁻	1	~			
zadania										Dia:							
										● <u>C</u> ały p ○ Zazna	orojekt Iczone <u>z</u> a	dania		-			
Kalendarz 🛛	•									Rzut	owanie p	olanów bazowych: –			F	4	
	<u>N</u> azw Dati	a: Op /	cje1		<u>C</u> za	s trwania: 17 dn <u>O</u> granicze	₩ <u>a</u> r	nakładu pracy	Zaplanc		Do <u>w</u> szys <u>O</u> d podzi	tkich zadań sumaryc adań do wybranych	znych zadań sumarycz	nych			
Obciążeni	<u>R</u> oz	poczęci	e:	pon, 15-12-07		✓ Jak najw	rcześniej	~	Typ za <u>d</u> an				OSFam Jako	aomysme			
zadaniam	Za <u>k</u>	ończeni	e:	wto, 15-12-29		✓ Da <u>t</u> a:	Brak	~	Kod <u>S</u> PP:	Pomoc			ок	Anuluj			
1.1.1	() E	Bieżąca	⊖Z plar	nu bazowego 📿) Rzeczywis	ta Prion/tet:	500		Procent u	kończenia:	5%	•					

Zapisanie planu bazowego

Po zapisaniu planu bazowego dzięki predefiniowanemu widokowi *Wykres Gantta - śledzenie* istnieje możliwość wyświetlenia każdego zadania w postaci dwóch pasków: z planu bazowego i po wprowadzeniu danych o aktualizacji i wpływie tych danych na aktualny stan harmonogramu.

PLIK	ZADA	NIE	ZASÓB	RAPORT	r projek	T WIDOK	FORMATO	DWANIE												👍 Mieczy	yslaw Polon:
₩ykres Gantta •	Obciążen zadaniam W	ाह्य Di ≣ Ka ie i ≠ ⊑ Ini idoki zada	agram si Ilendarz ne widok ań	eciowy + + :i +	Terminarz zespołu + Wid	Użycie zasobu Arkusz zasobów Inne widoki - oki zasobów	Sortuj Kons	pekt Tabele	⊘ Wyrd ▼ Filtr: ∰ Grup Dane	óżnij: uj według:		 Skala czasu: 	Powiększen	ie Cały proje	y Zaznaczone ekt zadania	☐ Oś czasu ☑ Szczegóły Wido	Formularz szcz *	Nowe okno	 Przełącz okna • Rozmieść wszystk Ukryj • Okno 	:0 Makra	
		• T	ryb					Czas	Wykona	ano		15-lis-23	15-lis	s-30	15-	gru-07	15-gru-14		15-gru-21	15-gi	ru-28
3		U za	adar 👻 🛛	Nazwa zadar	nia 👻	Uwagi	•	trwania 🔻	%		poczęcie 👻	n p w ś c	psn pw	/śc	psn p	w ś c p	s n p w ś c	p s n	i p w ś c p :	s n p w	/ścp
Aclausez	0	-	÷	• Opcje1		Opcje bez po	działu zadań i	17 dn	5%	por	n, 15-12-07										5%
zadań	1	-	÷	а				2 dn	50%	por	, 15-12-07					50%					
	2	-	÷	b				4 dn	0%	śro,	15-12-09				_	_	0%				
- 6	3	-	÷	С		AND			-01		15-12-15					_		0%	l l		
	4	-	→	d		Więcej właokow	N/			^	15-12-21							_		0	195
Diagram	5	-	÷	e		<u>W</u> idoki:					15-12-09				_	-	0%		J		
sieciówy	б	-	>	f		Rzutowanie pu Terminarz zesp	nktów kontrolnych ołu	^	1	lowy	15-12-29									¥	0%
						Użycie zasobu Wprowadzanie	zadań		E	dytuj	-										
Formula	2					Wykres Gantta	bilancowanie		ĸ	opiui	-										
szczegó	ć					Wykres Gantta	— szczegóły				-										
						Wykres Gantta Wykres Gantta Wykres Gantta Wykres zasobó	— śledzenie — wiele planów ba z osią czasu w	izowych	<u>O</u> rg:	anizator											
Formulai	2							Zactorui		Anului											
								Zascosuj		anaraj											

Śledzenie projektu

Wygodnym sposobem śledzenia informacji o zadaniu i porównywania ich z planu bazowego z aktualnym stanem jest włączenie dolnego widoku "Formularz szczegółowy zadań". Wybierając jedną z opcji "Bieżąca", "Z planu bazowego" lub "Rzeczywiste" łatwo jest odczytać dane dotyczące aktywnego zadania, zarówno te historyczne, jak i stan aktualny i ich wpływ na dalszy przebieg projektu.

	0	Tryb	Nazwa zadania	Uwagi	Czas	Wykonano	Rozpoczecie 👻	Zakończenie	Poprzedniki 👻	s n	15-lis-23	is in	15-lis-30	15 C D S D D	j-gru-07 w śc. p s	15-gru-14 n p w ś c p s	15-gru-21	IS IN I	15-gru-28
0	1		Opcje_z_podzialem	Opcje z podziałem zadań i r	19 dn	30%	2015-12-02	2015-12-28							•				30%
1	 Image: A second s		а		2 dn	100%	2015-12-02	2015-12-03						100%					
2		-3	b		4 dn	50%	2015-12-08	2015-12-11	1						509	6			
3		->	с		4 dn	0%	2015-12-14	2015-12-17	2							0%			
4		->	d		6 dn	0%	2015-12-18	2015-12-25	3;5									0%	
5			e		3 dn	67%	2015-12-04	2015-12-08	1						67%				
6			f		1 dzień	0%	2015-12-28	2015-12-28	4										0%
4									Þ	•									
<u>N</u> azw	a: b		<u>C</u> za	s trwania: 🛛 4 dn 🚔 🗌 Wg n	akładu pracy	Zaplanowa	ane <u>r</u> ęcznie Popi	rzednie N <u>a</u> st	ępne										
Dat				<u>O</u> graniczenie															
Roz	poczęci	e:	2015-12-08	✓ Jak najwcześniej	~	Typ za <u>d</u> ania:	Stała licz	ba jednostek 🗸 🗸]										
Za <u>k</u>	ończeni	ie:	Brak	V Data: Brak	~	Kod <u>S</u> PP:	2												
0	i <u>e</u> żąca	⊖ Z plan	nu <u>b</u> azowego 🔘 Rzeczyw <u>i</u> s	ta Priorytet: 500 🔷		<u>P</u> rocent uko	ńczenia: 50%	•											
Α		≡≡	E 192																

Śledzenie projektu

Na diagramie sieciowym zadania zakończone zostają przekreślone na krzyż, zadania w trakcie wykonania oznaczone są jednym skreśleniem, zadania nierozpoczęte nie są przekreślone.



Linia postępu

Przy śledzeniu wyników aktualizacji zadań w części graficznej widoku Gantta warto wyświetlić tzw. *Linię postępu* (a czasami nawet kilka). Jest to pionowa linia w określonej dacie, w stosunku do której pokazane jest zaawansowanie zadań.

15-lis-23	15-lis-30	15-gru-07	15-gru-14		15-gru-21	15-gru-28
pwścps	n p w ś c p	s n p w ś c p	s n p w ś	c p s n	pwścps	s n p w ś c p s
	•===				0%	
_	0%					_
		0%	0%			
			•		0%	
					0%	
Linie postę	pu					×
Daty i inter	wały Style linii					
– Linia bież	zacego postepu			Wybrane linie	postepu	
⊠ Wyśw	ietl:			Wyświeti:	Pertipe	
Przy d	acie oceny stanu projekt	u O <u>B</u> ieżącego dnia		Daty lini	i postepu \land	
Interwały	cykliczne					
🗌 Wyśw	ietl linie postęp <u>u</u> :					
O <u>D</u> zien	ny 🖲 Ty <u>q</u> odniowy 🔾	<u>M</u> iesięczny				Haurá
Tygodn	iowy					0501
każdy	tydzień w dniach:					
<u>P</u> n	<u>W</u> t Ś <u>r</u>					
C <u>z</u>	<u>Pt</u> S <u>o</u> <u>N</u>				······ ·	
				Wyświetlanie	linii postępu w odr	niesieniu do
Rozpoczł	nij: 🔘 Na początku proj	e <u>k</u> tu 🔘 śro, 15-12	-02 🗸	Plan rzeczy	w <u>i</u> sty 🔿 P <u>l</u> an baz	owy
< Pomoc					ОК	Anuluj

Data stanu

Wykonanie każdej aktualizacji wymaga:

 Zdefiniowania daty stanu; Data stanu to data w stosunku do której deklarowane jest zaawansowanie robót w danej aktualizacji. Data stanu może być wcześniejsza, późniejsza lub równa dacie bieżącej. Jeżeli data stanu nie zostanie zadeklarowana aktualizacja będzie wykonywana na datę bieżącą.

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	RAPORT	PROJEKT	WIDOK	FORMATOW	ANIE .								,		
₽₽	:	Sklep		ⓐ≣	*			🗹 Zada	nie sun	naryczne p	orojektu		P		Data stawu:	ui projekt	AI	BC
Podprojekt		Moje ap	likacje 🔻	Informacje o projekcie niest	Pola tandardov	Łącza między we projektami	SPP Zmień • czas pracy	/				Oblicz projekt	Ustaw plan Prz bazowy = pr	cenie ojekt	ś <u> </u>		Piso	wnia
Wstawianie		Doda	atki		V	Właściwości			Now	a grupa			Harmonogram		St	an	Spraw	/dzanie
-		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania	-	Uwagi	-	Czas trwania	Wyk %	onano 🗸	Rozpocz	ęcie 👻	Zakończenie	-	Poprzedniki 👻	Całkowity zapas czasu	-	p s
Arkusz zadań	0	7		⊿ Opcje1		Opcje bez pod możliwości prz zadań opóźnio przyśnieszony	ziału zadań i zesuwania nych i ch	17 dn	5%		pon, 19	5-12-07	wto, 15-12-	29		0 dn		
昭						p.c).p.cc				Data sta	nu		\times					
Diserson	1			а				2 dn	50%		_			8		0 dn		
Diagram	2			b				4 dn	0%	Wybierz	datę: 📴	on, 15-12-	.07 ~	4	1	0 dn		
sieciówy	3			С				4 dn	0%						2	0 dn		
	4			d				6 dn	0%		<u>c</u>	<u>i</u> K	Anuluj	з :	3;5	0 dn		
	5			е				3 dn	0%		sro, 15	12-09	pią, 15-12-11		1	5 dn		
Formularz	б			f				1 dzień	0%		wto, 15-	12-29	wto, 15-12-2	9	4	0 dn		
szczegółć																		

Aktualizacja zaawansowania wykonania zadań i ich rzeczywistych terminów wykonania

Wprowadzanie danych o stanie zaawansowania każdego zadania można wykonać kilkoma różnymi sposobami, przy czym w zależności od ustawienia opcji programu, użycie konkretnego sposobu może dać różny efekt. Największą uwagę należy poświęcić czynnościom w trakcie wykonania.

Dane o zaawansowaniu można wprowadzać odrębnie dla każdego zadania, dla grupy wskazanych zadań lub dla całego projektu. Kolumną (polem w formularzach) do odczytywania i edytowania zawansowania zadań najczęściej jest kolumna pt. Wykonano %. Można również (rzadziej) używać do tego celu kolumny Wykonano % pracy oraz Wykonano fizycznie %. Wartości w tych kolumnach nie są ze sobą połączone i sposób ich użycia zależy w dużej mierze od założonego przez użytkownika sposobu szacowania zawansowania robót.

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	RAPOR	T PROJEKT	WIDOK	FORMATOW	ANIE .				
Wykres (Obciąże	nie	Diagram : Kalendarz Inne wido	sieciowy + z + oki +	Terminarz	Użycie zasobu 👻 Arkusz zasobów 👻	AJ Sortuj Kons	pekt Tabele	⊘ Wyróżnij: ▼ Filtr: 말: Grupuj wed	[Bez wyróżnie [Bez filtrowar ług: [Bez grupowa	m ▼ Skala czas iii ▼ Dni in ▼	su:
Garrea	V	Vidoki z	adań		Wido	ki zasobów			Dane			
		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zada	nia 👻	Uwagi	+	Czas trwania 💌	Wykonano % •	Wykonano % pracy 👻	Wykonano fizycznie %	
⊘	0	-	-,	₄ Opcje1		Opcje bez podzia	ału zadań i	17 dn	5%	0%	0%	÷ p
zadań	1			а				2 dn	50%	0%	0%	р
Lucian	2			b				4 dn	0%	0%	0%	ś
-E	3			с				4 dn	0%	0%	0%	w
	4			d				6 dn	0%	0%	0%	р
Diagram	5			e				3 dn	0%	0%	0%	ś
sieciówy	6			f				1 dzień	0%	0%	0%	w

Jednym ze sposobów edycji danych o stanie zaawansowania zadania jest edycja wartości bezpośrednio we wskazanych kolumnach. Jednak istnieją specjalnie zaprojektowane do tego funkcje.

Pierwszą grupę funkcji ukierunkowanych na edytowanie zaawansowania pojedynczego zadania lub ich grupy znajdujemy w menu Zadanie. Pozwala wskazać zaawansowanie zadania (*Wykonano %*) z dokładnością do 25%. Należy zauważyć że deklaracja zaawansowania powyżej 0% deklaruje również datę faktycznego rozpoczęcia. Deklaracja zaawansowania 100% oznacza zakończenie zadania i deklaruje również datę jego faktycznego zakończenia.

Należy zauważyć, że użycie tych funkcji w zależności od ustawienia opcji programu może (ale nie musi) przesunąć zadanie w harmonogramie.

PLIK	ZADANIE	ZASÓB	RAPORT	PROJEKT	r w	/IDOK	FORMAT	OWANIE		
Wykres Gantta •	Wklej	ytnij opiuj 👻 alarz formatów	Calibri B I	- 12 <u>U</u> 2.	2 v A v	0× 25×	50× 75× 100×	➡ Oznacz jak ♥ Uwzględnij ➡ Dezaktywu	o zgodne z harmo j łącza j	onogramem 🔻
Widok	Sch	owek	0	zcionka	E.			Harmonog	ıram	
		Trvb						Czas	Wykonano	

Jeżeli chcemy, aby użycie funkcji zawansowania dotyczyła większej grupy zadań, należy PRZED wywołaniem tej funkcji zaznaczyć tę grupę zadań. Może to być grupa ciągła (zazwyczaj używamy wtedy klawisza Shift do ich zaznaczenia) lub nieciągła (wówczas używamy do zaznaczania klawisza Ctrl). Można również używać narzędzi do filtrowania.

Możliwość grupowego edytowania zadań nie dotyczy tylko funkcji zaawansowania lecz również wielu innych.

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	R	APORT	PROJEK	r w	IDOK	FORMA	TOW	ANIE						
Wykres Gantta -	Wklej	Ko	∕tnij piuj ▼ alarz form	atów	Calibri B I L	• 1 1 🕹 •	1 • A •	0× 25×	50× 75× 100×	کر ۳	Oznacz jako Uwzględnij Dezaktywuj	o zgodne z harm łącza	nonogramem 🔻	Zaplanuj ręcznie automat	nuj ycznie	a Przenieś Tryb	Zadani v
WIGOK		Sch	T			IUIIKa	1.0				Casa				Zadama	C-U	15-lis
-		0	zadai 🔻	Nazw	a zadania	+	Uwagi			+	trwania 🔻	%	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 🗸	zapas czasu 🔻	p w
Arkusz zadań	0		-5	⊿ Op	ocje1		Opcje możliv zadań przyśp	bez pod vości pr opóźnie ieszony	działu zadań rzesuwania onych i ych	i	17 dn	5%	pon, 15-12-07	wto, 15-12-29		0 dn	
	1			é	а						2 dn	50%	pon, 15-12-07	wto, 15-12-08		0 dn	
Diagram	2			ł	b						4 dn	0%	śro, 15-12-09	pon, 15-12-14	1	0 dn	
sieciowy	3		-	C	с						4 dn	0%	wto, 15-12-15	pią, 15-12-18	2	0 dn	
	4			(d						6 dn	0%	pon, 15-12-21	pon, 15-12-28	3;5	0 dn	
	5			(e						3 dn	0%	śro, 15-12-09	pią, 15-12-11	1	5 dn	
Formularz szczegółć	6			f	f						1 dzień	0%	wto, 15-12-29	wto, 15-12-29	4	0 dn	

Druga grupa funkcji w tym menu, pozwala aktualizować zadanie (lub ich grupę) jako wykonanych zgodnie z harmonogramem lub edytować szczegółowe dane o jego zaawansowaniu. W pierwszym wypadku (Oznacz zgodnie Z *harmonogramem*) zaawansowanie procentowe wykonania zadania wyliczane jest przez program na podstawie terminu rozpoczęcia i daty stanu. W zależności od zaawansowania zapisywana jest również data rzeczywistego rozpoczęcia i/lub zakończenia zadania zgodna z datą z planu bazowego.

P 🖌 📕	* •	~ ~	Ŧ						NARZĘDZIA WY	/KRE	SU GANTTA			
PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	F	RAPORT	PROJEK	T W	/IDOK	FORMAT	0	ANIE			
	P	X Wy	/tnij		Calibri	- 1	2 -	0× 25	< 50× 75× 100×	•	Oznacz jako	zgodne z harm	nonogramem	
Wykres	Wklej		piuj *		BI	u 🛛 🕭 🗸	Α.	23	් 👬 🐵 😋	3	Oznacz ja	ko zgodne z ha	rmonogramem	Caplanuj
Gantta 👻	*	🔷 🌾	alarz form	atów	-		-		215 215	E	A <u>k</u> tualizuj	zadania		ręcznie
Widok		Scho	owek		C	zcionka	Fa			_	Harmonogr	am		
		0	Tryb zadar ▼	Nazw	a zadania	•	Uwagi			-	Czas trwania 💌	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	ср
	0	-		⊿ Op	ocje1		Opcje	bez p	odziału zadai	ńί	17 dn	5%	pon, 15-12-1	
zadań	1				а						2 dn	50%	pon, 15-12-07	
Zudun	2				b						4 dn	0%	śro, 15-12-09	
먹	3				с						4 dn	0%	wto, 15-12-15	
	4				d						6 dn	0%	pon. 15-12-21	

Druga funkcja w tej grupie, funkcja Aktualizacja zadań otwiera okno w którym dla wybranego zadania (lub ich grupy) umożliwia wprowadzenie danych o ich zaawansowaniu, gdy wymaga to większej szczegółowości. Najczęściej dotyczy to zadań realizowanych niezgodnie z planem bazowym, np. zmiany terminu faktycznego rozpoczęcia, czasu niezbędnego do dokończenia, daty faktycznego zakończenia itp.

P	∙ ر¢	¢ -	Ŧ		NARZĘDZIA WYKRESU (ANTTA			Opcje_b	ez_podzialu -	Project Profession	nal					
PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓE	RAPORT PROJEKT	WIDOK FORMATOWANI	:											
Wykres Gantta • Widok	Wklej	X W I∎ Ka ✓ M Sch	/ytnij opiuj → Ialarz form nowek	Calibri 11 B I U 2 + J Czcionka Czcionka 11		nacz jako z <u>o</u> Jznacz jako A <u>k</u> tualizuj za	godne z harmon zgodne z harmo adania	ogramem 🔹	aplanuj ecznie automatyczr	ie Tadania	Przenieś Tryb	Zadanie Podsumo	wanie Punkt kontrolny o Wstawianie	Element dostarczany *	Informacje 🙀 Uwagi	<mark>ióły</mark> do osi czasu ci	Przewiń do zadania 🔍 Edytov
		0	Tryb	Nazwa zadania 👻	Uwaqi 🗸	Czas trwania 💌	Wykonano	Rozpoczecie	 Zakończenie 	Poprzednik	15-lis-23	15-lis-30	15-gr	u-07 Sicipis	15-gru-14	15-gru	21 ś. c. p. s. n
Arkusz zadań	0	-	-5	4 Opcje_bez_podzialu	Opcje bez podziału zadań i możliwości przesuwania zadań opóźnionych i	17 dn	20%	śro, 15-12-02	2 czw, 15-12-24		<u></u>		•				20%
6	1	~		а	przyspieszonych	2 dn	100%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03			_	100%				
Diagram sieciowy	2		-	b	Aktualizowanie zadań						×	(•	50%			
	4			c d	Nazwa: b					Czas trwar	nia: 4d	1		*	0%	_	0%
Formular	5		->	e	Procent ukończenia:	50%	Precz craci	nyanja: 2d	A Pozost	zac towania	2d		•	0%			0%
szczegół				1	Rzeczywiste		<u>R</u> 2002, 0285	Bieżą	• <u>r</u> 020st.		- 2u -						
					R <u>o</u> zpoczęcie: pon, <u>Z</u> akończenie: Brak	15-12-07		V Rozp Zako	oczęcie: pon, 1 ńczenie: czw, 1	5-12-07 5-12-10	Apului						

Używając tego okna dialogowego należy pamiętać, że większość danych w nim edytowanych jest wzajemnie powiązana, a więc wprowadzenie jednej danej może zmieniać wartość innej. I tak np. nie da się zadeklarować 100% zaawansowania bez zdefiniowania daty zakończenia, czy rzeczywistego czasu trwania zadania równego 0 przy zaawansowaniu >0%.

P3	€.	c	-		NARZĘDZIA WYKRESU GANTTA			Opcje_bez	_podzialu - P	Project Professiona	al		
PLIK	ZA	DANIE	ZASÓE	8 RAPORT PROJEKT	WIDOK FORMATOWANIE								
Wykres Gantta v	Wkle	ј <mark>Ж</mark> V] П⊇ К ј ≪ М	Vytnij Kopiuj ⊸ Malarz form	Calibri • 11 B I U 💩 •	▼ 0.4 25.4 50.4 75.4 100.4 </th <th>godne z harmonogr o zgodne z harmono adania</th> <th>ramem • ogramem ap</th> <th>lanuj znie automatycznie</th> <th>? Inspekcja</th> <th>Przenieś Tryb</th> <th>Zadanie Podsumowanie Punkt Elem kontrolny dostarc</th> <th>Informacje 😴 Dodaj do osi c</th> <th>Przewiń do zadania</th>	godne z harmonogr o zgodne z harmono adania	ramem • ogramem ap	lanuj znie automatycznie	? Inspekcja	Przenieś Tryb	Zadanie Podsumowanie Punkt Elem kontrolny dostarc	Informacje 😴 Dodaj do osi c	Przewiń do zadania
Widok	_	Scl	howek	Czcionka				Z	adania	15 lic 22	Wstawianie	Właściwości	Edytov
		0	I ryb zadai 🔻	Nazwa zadania 🗸 🗸	v Uwagi v trwania ·	Wykonano % v Re	lozpoczęcie 👻	Zakończenie 🚽 F	oprzednik	p w ś c p	s n p w ś c p s n p w ś c	psnpwścpsn	pwścpsn
Arkusz zadań	0	-	÷	⁴ Opcje_bez_podzialu	Opcje bez podziału zadań i 17 dn możliwości przesuwania zadań opóźnionych i przyśpieszonych	20% śr	ro, 15-12-02	czw, 15-12-24					20%
	1	 Image: A second s		а	2 dn	100% śr	ro, 15-12-02	czw, 15-12-03			100%		
Diagran sieciowy	2 3	_	- ,	b c	Aktualizowanie zadań					×) ^{50%}	
	4			d	Nazwa: b				Czas trwan	ia: 4d	0%		0%
Formula szczegó	z 6 ć		-3	f	Procent ukończenia: 50%	<u>R</u> zecz. czas trwa	vania: 2d	Pozost. cz	as trwania:	2d 🛉			6 %
					R <u>o</u> zpoczęcie: pon, 15-12-07 Zakończenie: Brak Pomo <u>c</u>	~	Rozpoc Zakońc	zęcie: pon, 15 zenie: czw, 15- wagi	-12-07 12-10 ОК	Anuluj			

Kolejna funkcja służąca do aktualizacji zadań znajduje się w menu Projekt (Aktualizuj projekt). Przeznaczona jest głównie do aktualizacji dużej grupy zadań lub całego projektu. Pozwala również na zmianę daty stanu. Aktywowanie tej funkcji powoduje aktualizację zadań zgodnie z harmonogramem (zawansowanie Wykonano % wyliczane jest przez program). Funkcja ta pozwala również na przeplanowanie zadań, które nie zostały rozpoczęte lub zakończone w terminie. Szczegółowe działanie funkcji zależy od ustawień opcji programu.

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	RAPORT	PROJEKT	WIDOK	FORMATOW	ANIE										
₽₹	1	Sklep		ੰ≣	*			✓ Zadar	nie sumaryczne	projektu		1		Data stanu: 🛄	15-12-07	ABC		
Podprojekt		Moje ap	olikacje 🔹	Informacje o projekcie nie	Pola standardo	Łącza między we projektami	SPP Zmień * czas pracy	,			Oblicz projekt	Ustaw plan bazowy •	Przenieś projekt		projekt	Pisownia		
Wstawianie		Doda	atki		1	Właściwości			Nowa grupa		E F	Harmonogra	m	Stan	4	Sprawdzanie		
		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania	•	Uwagi	-	Czas trwania 🔻	Wykonano %	Rozpocz	zecie 👻	c p s	15-li n p v	s-23 v ś c p s	15-lis-30 n p w ś	c p s r	15-gru-07 1 p w ś	ср
	0	-		✓ Opcje1		Opcje bez po	działu zadań i	17 dn	5%	Aktualiz	owanie pr	rojektu						×
zadań	1			а				2 dn	50%	0								
Lucian	2			b				4 dn	0%	Aktua	ilizuj prace	e jako wyko	naną do:			pon, 15-12	-07	F
-B	3			с				4 dn	0%		staw jako	wykonane (%-100%	Lub 1000/				- H-
	4			d				6 dn	0%		staw tylko	Jako wykon	ane w 0%				07	
Diagram	5			e				3 dn	0%		1 narmono	ogram pracy	пемукоп	ianej, aby rozpocz	gnara się po:	pon, 15-12	-07	
sieciówy	6			f				1 dzień	0%	Dla: 🔘	Cały proje	ek <u>t</u> 🔿 Zazı	<u>n</u> aczone z	adania				
										Pom	0 <u>c</u>					ОК	Anuluj	
Formularz																		
szczegółć																		_

Oto przykładowy efekt użycia tej funkcji z zaznaczeniem opcji zmień harmonogram pracy nieaktywnej, gdy zaawansowanie wszystkich zadań wynosi 0% a data stanu została ustawiona na 7.XII. Całe przedsięwzięcie zostało przesunięte do daty stanu a wszystkie zadania zostały

przeplanowane.

Þş

Podprojekt

Nstawiani

Arkusz

zadań

-6

Diagram

sieciow



śro. 15-12-30

1 dzień

09

śro. 15-12-30

Funkcja służąca do zmiany terminu rozpoczęcia robót (całego projektu) znajduje się w menu Projekt (Przenieś projekt). Przeznaczona jest do aktualizacji całego projektu, kiedy rozpoczęcie robót opóźnia się w stosunku do planowanego terminu w planie bazowym np. z powodu braku możliwości wejścia na plac budowy czy opóźnienia w uzyskaniu pozwolenia na budowę. Po deklaracji nowego terminu, na widoku Gantt śledzenie widać nowe, przeplanowane terminy wszystkich zadań.

PLIK	ZAI	DANIE	ZASÓB	RAPORT	PROJEKT	WIDOK	DEWELOPER	FORM	ATOWANIE															
RA P		Sklep		0	*			🗹 Zadar	nie sumaryczne j	projektu	1 🗗		Data stanu:	15-12-12 ui projekt	ABC									
Podprojekt	5	Moje ap	olikacje 🔻	Informacje o projekcie nie	Pola estandardo	Łącza międzj we projektami	/ SPP Zmień • czas pracy	<i>y</i>		Ob	licz Ustaw pla jekt bazowy	r Przenieś projekt		aj projekt	Pisownia									
Wstawianie		Doda	atki		1	Właściwości			Nowa grupa		Harmonog	ra en	St	tan	Sprawdzani	ie								
-		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania	•	Uwagi	-	Czas trwania 💌	Wykonano %	Rozpoczęcie	- Zakończ	enie 🖵 P	oprzedniki 👻	23 ścp	15-lis- s n p w	30 ś c	15-i psnp	gru-07 wśc	psnpw	ru-14 / ś c	psn	5-gru-21 wśc	psnp	-gru-28 wś
_ _	0	-		⊿ Opcje1		Opcje bez po	odziału zadań i	17 dn	0%	15-12-07 0	9:0(15-12-2	9 18:00					1							0
Arkusz	1			а				2 dn	0%	15-12-07 09	00 15-12-08	3 18:00					_	0%						
Zauan	2			b				4 dn	0%	15-12-09 09	00 15-12-14	18:00 1				-			ן סר)%				
막명	3		-,	с				4 dn	0%	15-12-15 09	00 15-12-18	3 18:00 2						_	<u> </u>		0%			
<u> </u>	4		-,	d				6 dn	0%	15-12-21 09	00 15-12-28	3 18:00 3	;5								*	_		h0%
Diagram	5		-,	e				3 dn	0%	15-12-09 09	00 15-12-11	18:00 1						_ *	-0%					
sieciowy	6			f				1 dzień	0%	15-12-29 09	00 15-12-29	9 18:00 4										_		* 0%
												Dramora	ania proiaktu					-						
Formularz												Pizenosz	enie projektu					`						
szczegółć												Oryginalr	ia data rozpoci	zęcia projektu	I: 15-12-07 0	9:00								
- 3												Nowa dat	a rozpoczęcia	projektu: 🚺	5-12-07 09:00		Ŷ	-						
Formularz												Przeni	eś terminy osta	iteczne										
zadania												Pomo	<u>c</u>		C	OK	Anuluj							
2222222														-										

Opcje aktualizacji zaawansowania wykonania zadań i ich rzeczywistych terminów wykonania oraz ich wpływ na wynik aktualizacji

Opcje aktualizacji harmonogramu

Program MS Project posiada szereg opcji, których wybór w znaczący sposób wpływa na budowę harmonogramu i sposób wykonywania obliczeń. O ile mają one mniejsze znaczenie przy tworzeniu planowanego harmonogramu i w związku z tym domyślne ustawienia programu rzadko są modyfikowane, o tyle w przypadku śledzenia przebiegu projektu i prowadzenia obliczeń związanych z aktualizacją planu bazowego właściwe ustawienia opcji ma zasadnicze znaczenie.

Należy również pamiętać, że ustawienia opisywanych opcji wpływających na sposób obliczania aktualizowanych terminów zadań w harmonogramie, będzie również miało znaczenie przy obliczaniu wskaźników metody EVM.

Opcje aktualizacji harmonogramu

Zdecydowanie zaleca się, aby ustawienie wszystkich istotnych opcji wpływających na aktualizację harmonogramu WYKONAĆ PRZED wprowadzaniem danych na temat przebiegu robót. Wybór ustawień poszczególnych opcji wynika z oczekiwań menadżera projektu i powinien być podjęty świadomie na podstawie dobrego rozeznania ich działania. Ponieważ tych opcji jest co najmniej kilka, należy wziąć pod uwagę różne ich konfiguracje i interakcje zachodzące przy różnych kombinacjach ustawień poszczególnych opcji.

W razie wątpliwości jak zachowa się program przy danym ustawieniu opcji zaleca się przećwiczenie działanie Projecta na małym, łatwym do przeanalizowania przykładzie.

Gdzie ustawiamy opcje?

Wszystkie ustawienia opcji i ich działania opisane poniżej dotyczą wersji Project 2013.

Opcje programu ustawiamy w menu Plik zakładce Opcje.



Opcje, których ustawienie ma wpływ na aktualizację harmonogramu

Należy rozważyć ustawienie następujących opcji :

- Tryb zadania (automatyczny, ręczny),
- Aktualizuj zadania zaplanowane ręcznie podczas edytowania łączy,
- Podziel zadania w trakcie wykonywania,
- Wszystkie opcje w części dotyczącej wykonywania obliczeń.

Opcje, których ustawienie ma wpływ na aktualizację harmonogramu i obliczenia wykonywane metodą EVM

W przypadku wykonywania obliczeń wskaźników EVM dodatkowo trzeba zadbać o ustawienie opcji:

- Sposób obliczania kosztów rzeczywistych (ręczne, automatyczne),
- Domyślna metoda obliczania wartości wypracowanej zadania,
- Plan bazowy do obliczania wartości wypracowanej.

Poznanie różnic między *zadanie zaplanowane ręcznie* i *zadanie zaplanowane automatycznie* jest kluczem do rozumienia sposobu planowania projektu w programie Project. Domyślny tryb nowego zadania można ustawić w grupie opcji Harmonogram. Zazwyczaj jest to tryb automatyczny.

Opcje programu Project	
Ogólne Wyświetlanie	Zmienianie opcji związanych ze sporządzaniem harmonogramu, kalendarzami i obliczeniami
Harmonogram	Opcje kalendarza dla tego projektu: 😰 Opcje1 🗸
Sprawdzanie Zapisywanie Język Zaawansowane Dostosowywanie Wstążki	Tydzień rozpoczyna się w: Poniedziałek ✓ Rok obrachunkowy rozpoczyna się w miesiącu: Styczeń ✓ Numeracja roku obrachunkowego taka jak w roku początkowym Domyślna godzina rozpoczęcia: 09:00 ✓ Domyślna godzina zakończenia: 18:00 ✓ Poniedziałek ✓ Poniedziałek ✓
Pasek narzędzi Szybki dostęp Dodatki Centrum zaufania	Liczba godzin dziennie: 8 Liczba godziny tygodniowo: 40 Liczba dni <u>m</u> iesięcznie: 20 Harmonogram
	✓ P <u>o</u> każ komunikaty dotyczące harmonogramu ^① Pokaż jednostki przydziału jako: Wartość procentowa ∨
	Opcje harmonogramu dla tego projektu: Image: Opcje 1 Image: Opcje 1 Nowe zadania: Zaplanowane automatycznie v Automatycznie zaplanowane zadania zaplanowane na: Data rozpoczęcia projektu v Jednostka czasu trwania: Dni Jednostka pracy: Godziny v Domyślny typ zadania: Stała liczba jednostek v

Tryb zadania wybierany jest już na etapie budowania harmonogramu, ale może być zmieniony w każdym momencie. Aktualne ustawienie tej opcji dla każdego zadania można odczytać lub edytować m.in. w kolumnie *Tryb zadania*. Aktywny tryb każdego zadania oznaczany jest różnymi ikonami trybu.

	0	Tryb zadai 🔻	Nazwa zadania 🛛 👻	Uwagi 🗸	Czas trwania 🔻	
0			✓ Opcje1	Opcje bez podziału zadań i możliwości przesuwania zadań opóźnionych i przyśpieszonych	16 dn	(
1			а		2 dn	(
2					4 dn	(
3			С		4 dn	(
4		*	d		6 dn	(
5		-,	e		6 dn	(
						Ĩ

Dla zadań planowanych automatycznie daty ich rozpoczęcia i zakończenia ustalane są przez program na podstawie wszystkich czynników wpływających na te wartości a więc m.in. czasów zadań, relacji, kalendarzy, dat dyrektywnych, dostępności zasobów itp.

Jest to zdecydowanie najczęściej zalecany i wybierany tryb.



Tryb ręczny powinien być traktowany jako wyjątki (szczególnie na etapie planowania). Dla zadań planowanych ręcznie daty ich rozpoczęcia i zakończenia ustalane są przez użytkownika i nie są zmieniane przez program, nawet jeżeli nie są zgodne z terminami, jakie obliczyłby program na podstawie czasów, relacji itp. (może co najwyżej być wyświetlony komunikat o istnieniu takiego konfliktu). Czas zadania w tym trybie może być opisowy (np. *Około tygodnia*).

Terminy tych zadań nie są również zmieniane na podstawie wprowadzenia danych o zaawansowaniu ich poprzedników.

Jeśli zadanie planowane ręcznie musi się opóźnić wskutek poślizgu, jego następniki nie zostaną automatycznie przesunięte, chyba że wymusi to użytkownik.

	θ	Tryb zadaı ▼	Nazwa zadania 🛛 👻	Czas trwania 🔻	Rozpoczęcie 👻	Zakończen 👻 Poprzedniki 🗸	Całkowity zapas czasu 🔻	Nazwy zasobów 🔻	·lis-3(w	D Ś C	p s	15-gru n p w	-07 ścp	s n	15-gru-14 p w ś	ср	s n	15-gru- p w	21 ś c
1			а	2 dn	śro, 15-12-02	czw, 15-12-0	-2 dn												
2		-	b	6 dn	pią, 15-12-04	pią, 15-12-11 1	-2 dn			Ì				h					
3		*	С	7 dn	czw, 15-12-10	pią, 15-12-18 2	0 dn						Hinn						
4		-,	d	3 dn	pon, 15-12-21	śro, 15-12-23 3	0 dn												
5			e	1 dzień?	pon, 15-12-21	pon, 15-12-2 3	2 dn?												
																_			

Przykład wprowadzenia zadania c w trybie ręcznym *(Tryb zadania)*. Zadania w tym trybie w widoku Gantta mają również inny kolor paska.

Należy zwrócić uwagę na wielkość zapasu całkowitego wynikającego z istniejącego konfliktu między zakończeniem zadania b i rozpoczęciem zadania c.

PLIK	ZADANIE	ZASÓB	RAPORT	PF	ROJEKT	WID	OK FORMAT	OWANIE					+
Wykres Gantta + Widok	ta v v Malarz formatów		Calibri B <i>I</i>	alibri • 11 3 I U 🕹 • 🗚 Czcionka		• •	 ▼ ▼ ₹ ↓ ▼ ₹ ↓ ↓		acz jako zg ględnij łąc aktywuj monogram	godne z harmonogramem za	Zaplanuj ręcznie au	Zaplanuj tomatycznie Zada	nspekcja Przenieś Tr nia
2	Inspektor zadań				D	zīsīaj	sob czw, 12-03	, 15-12-05	sob, 12-0	5 pon, 12-07	ŚI	o, 12-09	pią, 12-11
Arkusz zadań				śro,	20022eci , 15-12-0	2							Dodaj zada
-6	Konieczne m opóźnienie z	ože być zadania o 2 dn	d. ^c		0	Tryb zadar v	Nazwa zadania	C: ▼ tr	zas wania 🔻	Rozpoczęcie 🗸	Zakończen 🗸	Poprzedniki 🗸	Całkowity zapas czasu 🔻 z
Diagram	AKCJE:			1		-	а	2 (dn	śro, 15-12-02	czw, 15-12-0		-2 dn
sieciowy	2	Przenieś zada	inie	2	1	-	b	6 (dn	pią, 15-12-04	pią, 15-12-11	1	-2 dn
	V Uwzalednii	poprzednikó	w.	3		*	С	7 (dn	czw, 15-12-10	pią, 15-12-18	2	0 dn
	łącza			4		÷	d	3 (dn	pon, 15-12-21	śro, 15-12-23	3	0 dn
Formularz zadania		Automatyczni oblicz daty na podstawie ła	ie a czv	5	1	4	е	10	dzień?	pon, 15-12-21	pon, 15-12-2	3	2 dn?
*****	Zaplanuj automatycz	ograniczeń i znienych czynników.											

Ewentualne konflikty powstałe w harmonogramie w wyniku wprowadzenia zadań w trybie ręcznym można analizować poprzez funkcję *Inspekcja (Inspektor zadań)*.

W przypadku trybu ręcznego istotne ma również ustawienie opcji edycji łączy. Jeżeli chcemy mieć pewność, że wprowadzanie poprzedników lub następników zadania planowanego w trybie ręcznym nie zmieni jego terminów należy tą opcję pozostawić nieaktywną (wyczyścić)

Opcje programu Project	?
Ogólne	Zmienianie opcji związanych ze sporządzaniem harmonogramu, kalendarzami i obliczeniami
Wyświetlanie	
Harmonogram	Opcje kalendarza dla tego projektu: 👔 Projekt2 🗸
Sprawdzanie	Tydzień rozpoczyna się w: Poniedziałek 🗸
Zapisywanie	Rok obrachunkowy rozpoczyna się w miesi <u>a</u> cu: Styczeń 🤝
Język	Numeracja roku obrachunkowego taka jak w roku początkowym
Zaawansowane	Domyślna godzina rozpoczęcia: 09:00 V Te godziny są przypisywane do zadań w przypadku wprowadzenia daty rozpoczęcia lub zakończenia bez określenia godziny. Jeżeli zmienisz to ustawienie, pamiętaj o możliwości dopasowania
Dostosowywanie Wstążki	Domyślna godzina zakończenia: 18:00 V kalendarza projektu za pomocą polecenia Zmień czas pracy, dostępnego na wstążce na karcie
Pasek narzędzi Szybki dostęp	Liczba godzin dziennie: 8
Dodatki	Licz <u>b</u> a godziny tygodniowo: 40 束
Centrum zaufania	Liczba dni <u>m</u> iesięcznie: 20 🗧
	Harmonogram
	✓ P <u>o</u> każ komunikaty dotyczące harmonogramu ^① Pokaż jednostki przydziału jako: Wartość procentowa
	Opcje harmonogramu dla tego projektu: 😰 Projekt2 🗸
	Nowe zadania: Zaplanowane automatycznie 🗸
	Automatyczni <u>e</u> zaplanowane zadania zaplanowane na: Data rozpoczęcia projektu 🗸
	Jednostka czasu t <u>r</u> wania:
	Jednostka pracy: Godziny 🗸
	Domyślny <u>t</u> yp zadania: Stała liczba jednostek 🗸
	🗌 Nowe zadania są planowane według nakładu pracy 🛈 🗹 Zadania będą zawsze przestrzegać dat ograniczeń 🛈
	□ Autołączenie wstawionych lub przeniesionych zadań U Pokaż, że czasy trwania zaplanowanych zadań są szacowane U
	M Podziel zadania w trakcie wykonywania ∪ ✓ Czasy trwania nowych zaplanowanych zadani są szacowane

Opcja dotycząca podziału czynności w trakcie wykonywania Bardzo ważny wpływ na aktualizowanie zadań w harmonogramie ma opcja dotycząca podziału czynności w trakcie wykonywania.

Opcje programu Project	? >	×
Ogólne Wyświetlanie	Zmienianie opcji związanych ze sporządzaniem harmonogramu, kalendarzami i obliczeniami	^
Harmonogram	Opcje kalendarza dla tego projektu: Projekt2 🗸	
Sprawdzanie Zapisywanie	Tydzień rozpoczyna się w: Poniedziałek ✓ Rok obrachunkowy rozpoczyna się w miesi <u>a</u> cu: Styczeń ✓ Nymeracja roku obrachunkowego taka jak w roku początkowym	
Zaawansowane Dostosowywanie Wstążki Pasek narzędzi Szybki dostęp Dodatki Centrum zaufania	Domyślna godzina rozpoczęcia: 09:00 v Domyślna godzina zakończenia: 18:00 v Liczba godzin dziennie: 8 v Liczba godziny tygodniowo: 40 v Liczba dni miesięcznie: 20 v	
	Harmonogram Pokaż komunikaty dotyczące harmonogramu () Pokaż jednostki przydziału jako: Wartość procentowa ~	
	Opcje harmonogramu dla tego projektu:	
	Nowe zadania: Zaplanowane automatycznie Automatycznig zaplanowane zadania zaplanowane na Data rozpoczęcia projektu Jednostka czasu twania: Dni Jednostka pracy: Godziny Domyślny typ zadania: Stała liczba jednostek Nowe zadania są planowane według nakładu pracy Zadania będą zawsze przestrzegać dat ograniczeń Autołączenie wstawionych lub przeniesionych zadań Pokaż, że czasy trwania zaplanowanych zadań są szacowane Podziel zadania w trakcie wykonywania Czasy trwania nowych zaplanowanych zadań są szacowane Aktualizuj zadania zaplanowane recznie podczas edytowania łaczy Utrzymaj zadanie w najbliższym dniu roboczym podczas zmiany trybu na Zaplanowane	
	automatycznie	
Opcja dotycząca podziału czynności w trakcie wykonywania

Istnieją dwa zasadnicze sposoby aktualizowania harmonogramów (można również te dwa sposoby mieszać).

Pierwszy polega na wprowadzaniu informacji o datach faktycznego rozpoczęcia zadań i ich zaawansowaniu w dniu daty stanu (terminu, na który wprowadzane są dane o zaawansowaniu zadań) oraz dopuszczeniu, aby wprowadzane dane powodowały przeplanowania zadań nierozpoczętych oraz niezrealizowanej części zadań w trakcie wykonania i ustalenia nowego terminu zakończenia całego przedsięwzięcia (ew. nowej ścieżki krytycznej). Ten sposób wybierany jest najczęściej.

Drugi sposób polega na wprowadzaniu informacji o datach faktycznego rozpoczęcia zadań i ich zaawansowaniu w dniu daty stanu oraz **niedopuszczeniu do zmiany terminów zapisanych w planie bazowym**.

Opcja dotycząca podziału czynności w trakcie wykonywania

Działanie opcji możliwości dzielenia zadań w dużej mierze połączone jest z ustawieniem 4 opcji w grupie Zaawansowane, a dotyczących możliwości przeplanowywania zadań, które nie zostały wykonane zgodnie z planem.

Opcje programu Project		?	×
Ogólne	Pokaż tę liczbę odpiętych ostatnio używanych folder <u>ó</u> w: 5		^
Wyświetlanie	Pokaż pasek stanu		
Harmonogram	✓ Pokaż okna na pasku zadań ✓ Pokaż wskaźniki łączy OLE		
Sprawdzanie	🗹 Użyj identyfikatorów wewnętrznych, aby dopasować elementy Organizatora w różnych językach lub o zmienionych nazwach między projektami 🛈		
Zapisywanie	🗹 Automatycznie dodaj nowe widoki, tabele, filtry i grupy do szablonu globalnego 🛈		
Język	☐ Wyłącz sprzętowe przyspieszanie grafiki		
Zaawansowane	Opcje wyświetlania dla tego projektu: 😰 Opcje1 🗸		
Dostosowywanie Wstążki	Minuty: min V Iygodnie: tydz. V		
Pasek narzędzi Szybki dostęp	Godziny: godz. V Miesi <u>a</u> ce: mies. V		
Dodatki	Dni: dzień 🗸 Lata: rok 🗸		
Centrum zaufania	🗹 Dodaj <u>o</u> dstęp przed etykietą		
	Pokaż <u>z</u> adanie sumaryczne projektu		
	✓ Podkreśl hiperłącza		
	Kolor hiperlącza: 🛆 🔻 Kolor użytego hiperlącza: 🛆 👻		
	Opcje łączenia <u>m</u> iędzy projektami dla tego projektu: 🔯 Opcje1 🗸		
	✓ Pokaż następniki zewnętrzne ✓ Pokaż okno dialogowe Łącza między projektami podczas otwierania		
	Pokaż poprzedniki zewnętrzne		
	Opcje <u>w</u> artości wypracowanej dla tego projektu:		
	Domyślna metoda obliczania wartości wypracowanej zadania: Procent ukończenia 🗸 🛈		
	Plan <u>b</u> azowy do obliczania wartości wypracowanej: Plan bazowy 🗸 🛈		
	Opcje obliczania dla tego projektu: 📳 Upcjel 🔍		
	Przenieś zakończenie wykonanych części po dacie stanu do daty stanu		
	✓ I przenieś rozpoczęcie pozostałych części do daty stanu		
	Yrzenies rozpoczęcie pozostałych części sprzed daty stanu Jaczenieć zakośczenie wykonanych części do daty stanu		
	Modyfikacie całkowitej watości procentowej wykonania zadania zostana rozłożone do daty stanu		
	□ Oblicz wiele ścieżek krytycznych 0		
	Zodania sa koduzne, oduzane costu jest mpiejsnu lub równy. 0 🍋 dni		

Pierwsze dwie opcje dotyczą zadań, które zgodnie z harmonogramem miały się rozpocząć po dacie stanu, jednak w rzeczywistości rozpoczęły się wcześniej. Kolejne dwie dotyczą czynności, które miały się rozpocząć przed datą stanu, ale w rzeczywistości rozpoczęły się później.

W zależności od rzeczywistego, procentowego zaawansowania zadania pozwalają na przesunięcie zadania w czasie, tak by rzeczywiste zaawansowanie dostosować do aktualnej daty. Pozwala to pokazać jak opóźnienia oraz przyspieszenia wpływają na strukturę harmonogramu oraz termin końcowy.

Opcje programu Project		?	×	ī
Ogólne Wyświetlanie Harmonogram Sprawdzanie Zapisywanie	Pekaz tę liczkę odpiłycych otatino używanych foldenów: >		^	
Język Zaawansowane Dostosowywanie Wstążki Pasek narzędzi Szybki dostęp Dodatki Centrum zaufania	Voylect spredove programs grants Mgudy min S S S S S S S S S S S S S S S S S S S			
	Color unytego bjeretaca: Color unytego bje		1	
	Demysfike metoda shificania wartefoi vyraceowangi zadania: Frecent ukończania w 0 Plan bazewy do obliczania wartefoi wyraceowangi Plan bazewy do obliczania wartefoi vyraceowangi Plan bazewy do obliczania dla tego projekti do obliczania dla tego projekti plan bazewy do obliczania dla tego projekti plan bazewy do obliczania dla tego projekti projekti po date stanu do daty stanu Plan pragneli rozpoczejeji pozestałych czeli o do dy stanu Plan bazewy do obliczania dla tego projekti proje			

Przenieś zakończenie wykonanych części, znajdujących się po dacie stanu, z powrotem do daty stanu To pole wyboru dotyczy zadań, które zgodnie z harmonogramem miały się rozpocząć po dacie stanu, jednak w rzeczywistości rozpoczęły się wcześniej. Zaznaczenie tego pola wyboru powoduje, że wykonana część zadania jest przenoszona wstecz w taki sposób, aby kończyła się w terminie daty stanu. Jeżeli to pole wyboru jest wyczyszczone, data wykonania tej części zadania pozostaje niezmieniona. Domyślnie to pole wyboru jest wyczyszczone.

Opcje programu Project		? :
Ogólne	Pokaž te liczbe odpietych ostatnie uzywanych folderów: 3	
Wyświetlanie	Pokaż pasek stanu Pokaż paski przewijania	
Harmonogram	🖉 Po <u>k</u> jaż okna na pasku zadań 🛛 🖉 Pokaż wskaźniki łączy OLE	
Sprawdzanie	🕑 Uzyj identyfikator <u>ó</u> w wewnętrznych, aby dopasować elementy Organizatora w różnych językach lub o zmienionych nazwach między projektami 🖸	
Zapisywanie	🗹 Automatycznie dodaj nowe widoki, tabele, filtry i grupy do szablonu globalnego 🛈	
Język	Wyłącz sprzętowe przyspieszanie grafiki	
Zaawansowane	Opcje wyświetlania dla tego projektu: 🔯 Opcje1 🗸	
Dostosowywanie Wstążki	Miguty: min v Iygodnie tydz. v	
Pasek narzędzi Szybki dostęp	Godziny: godz. V Miesigce: mies. V	
Dodatki	Dnii dzień 🗸 Latai rok 🗸	
Centrum zaufania	Ooka golitep przed tykietke Opcia golitep przed tykietke Opcia golitep przed tykietke Opcia taczenia zmiędzy projektami dla tego projektu: Opcia taczenia zmiędzy projektami dla tego projektu: Opcia taczenia zmiędzy projektami podczas otwirzenia	
	Domyślna metoda obliczania wartości wypracowanej zadania: Procent ukończenia v 0	
	Plan bazowy do obliczania wartości wypracowanej: Plan bazowy v 0	
	Opcje obliczania dla tego projektu: 🙀 Opcje1 🗸	
i	Poprinici zakończenia wykonanych części po dacie stanu de dały stanu Poprinici zakończenia wykonanych części do dły stanu Poprinici respoczecia pozostałych części do dły stanu Poprinici respoczecia pozostałych części do dły stanu Poprinici zakończenia wykonanych części do dły stanu Poprinici zakończenia wykonanych części do dły stanu Poprinici zakończenia wykonanych części do dły stanu Poprinici zakończenia wykonania zadania zostaną rodozone do dały stanu ① Poprinici zakończenia wykonania zadania zostaną rodozone do dały stanu ① Poprinici zakończenia wykonania zadania zostaną rodozone do dały stanu ①	



I przenieś rozpoczęcie pozostałych części z powrotem do daty stanu To pole wyboru dotyczy zadań, które zgodnie z harmonogramem miały się rozpocząć po upływie daty stanu, jednak w rzeczywistości rozpoczęły się wcześniej. Zaznaczenie tego pola wyboru powoduje, że pozostała część zadania jest przenoszona wstecz w taki sposób, aby rozpoczynała się w dniu odpowiadającym dacie stanu. Jeżeli pole wyboru jest wyczyszczone, data zakończenia pozostałej części zadania pozostaje niezmieniona. Domyślnie to pole wyboru jest wyczyszczone.

Opcje programu Project		?
Ogóine	Pokaz te liczbe odpiętych ostatnio uzywanych folder <u>ó</u> w: 5	
Wyświetlanie	🗹 Pokaż pasek stanu 😥 Pokaż paski przewijania	
Harmonogram	✓ Pogaż okna na pasku zadań ✓ Pokaż wskaźniki łączy OLE	
Sprawdzanie	🗹 Użyj identyfikatorów wewnętrznych, aby dopasować elementy Organizatora w różnych językach lub o zmienionych nazwach między projektami 🛈	
Zapisywanie	🗹 Automatycznie dodaj nowe widoki, tabele, filtry i grupy do szablonu globalnego 🛈	
Język	Wyłącz sprzętowe przyspieszanie grafiki	
Zaawansowane	Opcje wyświetlania dla tego projektu: 😰 Opcje1 🗸	
Dostosowywanie Wstążki	Miguty: min v Iygodnie: tydz. v	
Pasek narzędzi Szybki dostęp	Godziny: godz. V Miesiace: mies. V	
Dodatki	Dnii dzień v Latai rok v	
Centrum zaufania	Dodaj gotse pred dykret Dodaj gotse pred dykret Doda gotse pred dykret Doda gotse i unavgrene projektu Doda gotse i u	
	Pokaż poprzedniki zewnętrzne Automatycznie zaskopci dane zewnętrzne	
	Opcje wartości wypracowanej dla tego projektu: 😰 Opcje1 🗸	
	Domyślna metoda obliczania wartości wypracowanej zadania: 🏾 Procent ukończenia 🔍 🕕	
	Plan bazowy do obliczania wartości wypracowanej: Plan bazowy v 0	
	Opcje obliczania dla tego projektu: 🕼 Opcje1 🗸	
	Przenieś zakończenie wykonanych części po dacie stanu do daty stanu	
	I przenjeś rozpoczęcie pozostałych części do daty stanu	
	Przenies rozpoczęcie pozostałych części sprzed daty stanu do daty stanu Jorzenie rozpoczęcie pozostałych części do daty stanu	
	Instance advocation wytowanych częst wo dwy kana	
	Oblicz wiele ścieżek krytycznych 0	
	Zadania se bada sua a sua sinte presisione lub sécure . 0 🛋 dui	



Przenieś rozpoczęcie części pozostających przed datą stanu do daty stanu To pole wyboru dotyczy zadań, które zgodnie z harmonogramem miały się rozpocząć przed upływem daty stanu, jednak w rzeczywistości rozpoczęły się później. Zaznaczenie tego pola wyboru powoduje, że pozostała część zadania jest przenoszona do przodu w taki sposób, aby rozpoczynała się w dniu odpowiadającym dacie stanu. Jeżeli pole wyboru jest wyczyszczone, data rozpoczęcia pozostałej części zadania pozostaje niezmieniona. Domyślnie to pole wyboru jest wyczyszczone.

Opcje programu Project		?
Ogólne	Pokaz tę liczbę odpiętych statnio używanych folderów: 5	
Wyświetlanie	🖂 Bokaz pasek stanu 🔄 Pokaz paski przewijania	
Harmonogram	🗠 Pogaż okna na pasku zadań 🛛 🗹 Pokaż wskaźniki łączy OLE	
Sprawdzanie	🗹 Użyj identyfikator <u>ó</u> w wewnętrznych, aby dopasować elementy Organizatora w różnych językach lub o zmienionych nazwach między projektami 🖸	
Zapisywanie	🗹 Automatycznie dodaj nowe widoki, tabele, filtry i grupy do szablonu globalnego 🛈	
Język	Wyłącz sprzętowe przyspieszanie grafiki	
Zaawansowane	Opcje wyświetlania dla tego projektu: 🔹 Opcje1 🔍	
Dostosowywanie Wstążki	Miguty: min v Iygodnie: tydz. v	
Pasek narzędzi Szybki dostęp	Godziny: godz. V Miesigce mies. V	
Dodatki	Dni: dzień v Latai rok v	
Centrum zaufania	☑ Dodaj <u>o</u> dstep przed etykietą	
	Pokaz zadanie sumaryczne projektu	
	✓ Podkreśl hiperłącza	
	Kolor hiperłącza: 🛆 🔹 Kolor użytego hiperłącza:	
	Opcje łączenia między projektami dla tego projektu: 🕼 Opcje I 🖂	
	🖂 Pokaz gastępniki zewnętrzne 🔛 Pogaż okno dialogowe Łącza między projektami podczas otwierania	
	Pokaż poprzedniki zewnętrzne	
	Opcje wartości wypracowanej dla tego projektu: 🔯 Opcje1 🔍	
	Domyślna metoda obliczania wartości wypracowanej zadania: 🏾 Procent ukończenia 🔍 🕕	
	Plan bazowy do obliczania wartości wypracowanej: Plan bazowy 💟 🕔	
	Opcje obliczania dla tego projektu: 自由 Opcje1 ~	
	Przenieś zakończenie wykonanych części po dacie stanu do daty stanu	
	✓ I przenjeś rozpoczęcie pozostałych części do daty stanu	
·	Przgnieś rozpoczęcie pozostałych części sprzed daty stanu do daty stanu	
	✓ I przenieś zakończenie wykonanych części do daty stanu	
	Modyffikacje całkowitej wartości procentowej wykonania zadania zostaną rozłożone do daty stanu ①	
	Uglicz wiele scieżek krytycznych 🗤	



I przenieś zakończenie wykonanych części w przód do daty To pole wyboru dotyczy zadań, które zgodnie z stanu harmonogramem miały się zakończyć przed datą stanu, ale zakończyły się później. Zaznaczenie tego pola wyboru powoduje, że wykonana część zadania jest przenoszona do przodu w taki sposób, aby kończyła się w dniu odpowiadającym dacie stanu. Jeżeli pole wyboru jest wyczyszczone, data zakończenia pozostałej części zadania pozostaje niezmieniona. Domyślnie to pole wyboru jest wyczyszczone.

Opcje programu Project		?	2
Ogólne	Poket te lierbe ordnietych ostatnia utowanych folderów: 5		
Wyświetlanie	Pokaz pask: stanu Pokaz paski przevijania		
Harmonogram	🗹 Pokaż okna na pasku zadań 🔛 Pokaż wskaźniki łączy OLE		
Sprawdzanie	🗹 Użyj identyfikator <u>ó</u> w wewnętrznych, aby dopasować elementy Organizatora w różnych językach lub o zmienionych nazwach między projektami 🕓		
Zapisywanie	🗹 Automatycznie dodaj nowe widoki, tabele, filtry i grupy do szablonu globalnego 🛈		
Język	Wyłącz sprzętowe przyspieszanie grafiki		
Zaawansowane	Opcje wyświetlania dla tego projektu: 📴 Opcje1 🗸		
Dostosowywanie Wstążki	Miguty: min v Iygodnie: tydz. v		
Pasek narzędzi Szybki dostęp	Godziny: godz. w Miesiące: mies. w		
Dodatki	Dnii dzień w Latai rok w		
Centrum zaufania	Dodaj odstep przed etykietą		
	Pokaz gadanie sumaryczne projektu Ze Połkaz Biologiaca za		
	Koley binadayan Para		
	Zolo ubeutra:		
	Opcje łączenia między projektami dla tego projektu: 🛱 Opcjel 🗸		
	🖂 Pokaż gastępniki zewnętrzne 😥 Pokaż okno dialogowe Łącza między projektami podczas otwierania		
	Pokaż poprzedniki zewnętrzne Automatycznie zaakceptuj nowe dane zewnętrzne		
	Opcje wartości wypracowanej dla tego projektu: 🛱 Opcjel 🗸 🗸		
	Domyślna metoda obliczania wartości wypracowanej zadania: Procent ukończenia 💙 🕕		
	Plan hazowy do obliczania wartości wypracowanej: Plan bazowy 🐷 🕕		
	Opcje obliczania dla tego projektu: 😰 Opcje1 🔍		
	Przenieś zakończenie wykonanych części po dacie stanu do daty stanu		
	I przenjeś rozpoczęcie pozostałych części do daty stanu		
	T 🖓 Przgnieś rozpoczęcie pozostałych części sprzed daty stanu do daty stanu		
	I przenies zakonczenie wykonanych części do dały stanu		
	Imournauje canovnej warusci procenowej wykonama zauania zostaną rozłożone do daty stanu		



Łatwo zauważyć, że działanie 4 opcji dotyczących przesuwania czynności uzależnione jest od możliwości ich dzielenia, dlatego najczęściej ich ustawienia są skoordynowane.

Jeżeli chcemy nie dopuścić do zmiany planowanych terminów bez względu na stan zaawansowania zadań blokujemy możliwość dzielenia zadań i oraz ich przesuwania (wszystkie 5 opcji pozostawiamy wyczyszczone).

Jeżeli chcemy, aby wprowadzane dane powodowały przeplanowania zadań zgodnie z podanym zaawansowaniem i ustalenia nowego terminu zakończenia całego przedsięwzięcia (ew. nowej ścieżki krytycznej) dopuszczamy możliwość dzielenia zadań i oraz ich przesuwania (wszystkie 5 opcji pozostawiamy zaznaczone).

Brak skoordynowania tych 5 opcji może prowadzić do wywołania konfliktu. Oto efekt zablokowania podziału zadań i dopuszczenie przesuwania zadań (wszystkich 4 opcji) przy próbie deklaracji zaawansowania zadania d w 10%. Prawdziwy problem zaczyna się, gdy wyświetlanie tego komunikatu zostanie wyłączone a program zacznie stosować domyślne wybory, których nie musimy być świadomi.

	A	Tryb	N 1 1		Czas	Wykonano	p :	717	D 1.11	Całkowity	15-lis-30 15-gru-07 15-gru-14 15-gru-21
	•	zadar 🔻		agi 👻	trwania	* % *	Kozpoczęcie 👻	Zakonczenie 👻	Poprzedniki 👻	zapas czasu	✓ C p s n p w s c p s n p w s c p s n p w s c p s n p w s c p s n p w s c p s
0	7	->	4 Opcje1		17 dn	0%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-24		0 dn	
1		_	-		2 d.a	09/	ára 15 12 02	15 12 02		0 da	
2			a		z un	0%	510, 15-12-02	czw, 15-12-03		0 dn	
2		->	b		4 dn	0%	pią, 15-12-04	sro, 15-12-09	1	0 dn	
3		->	C		4 dn	0% 🔁	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2	0 dn	
4		÷	d		6 dn	0%	śro, 15-12-16	śro, 15-12-23	3;5	0 dn	
5			e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	5 dn	
6			f		1 dzi _{Krei}	ator planowania			×	0 dn	
					Dia	tego zadania ustav	wiono wartość Wyk	conano % i nie możi	na go podzielić.		
					jest	połączone z innym	i zadaniami, a opcj	a Podziel zadania w	/ trakcie		
					wyk	konywania w oknie	dialogowym Opcje	e została wyłączona.			
					Moż	żesz wybrać jedną z	z opcji:				
					(Włacz opcie Pod	dziel zadania w trak	cie wykonywania i			
						kontynuuj. Dla t Wykonano %	tego zadania zosta	nie ustalona wartoś	ić		
					(O Anuluj. Do zada	inia nie zostaną wp	orowadzone żadne			
4	1		i.			zmiany					
	_				(Kontynuuj. Dla t	tego zadania zosta	nie ustalona wartoś	ić		
<u>N</u> azw	a: C		<u>C</u> zas trwa	ania: 🖞 dn 🚔 🗌 Wg na	ikładu	vvykonano %					
Dat	y			<u>O</u> graniczenie		OK	(Anuluj	Pomo <u>c</u>			
Roz	poczęci	e:	czw, 15-12-10 ~	Jak najwcześniej	1	<u>N</u> ie mów mi o tym p	onownie				
Zak	ończeni	e:	wto, 15-12-15 V	Da <u>t</u> a: Brak		Kod <u>SPP</u> :	3				
۲	Bi <u>e</u> żąca	⊖Z plan	nu <u>b</u> azowego 🔿 Rzeczyw <u>i</u> sta	Priorytet: 500		Procent ukoń	czenia: 0%				

Ustawienie tych opcji ma również wpływ na efekt wprowadzania danych o zaawansowaniu zadań.

Przyjmijmy, że wszystkie 5 opcji jest aktywnych a dane o zadaniach są jak na rysunku poniżej. Data stanu ustawiona jest na 7.XII, planowane rozpoczęcie zadania a wypada 2.XII, czas tego zadania to 2 dni.

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓ	B RAPORT PROJEKT	F WIDOK FORMATOW	/ANIE													
Wykres Gantta *	Wklej •	₩ En Ko	ytnij opiuj – alarz form	Calibri • 1 B I U 2 •		Oznacz jako Uwzględnij Dezaktywuj	o zgodne z harn łącza	nonogramem 🔻	Zaplanuj ręcznie automaty	nuj Inspekcj Zadania	a Przenieś Tryb	Zadanie V	Podsumowanie Wsta	Punkt kontrolny do	Element ostarczany *	I nformacje	📒 Uwagi 📰 Szczegóły 🚰 Dodaj do	osi czasu	Prze do za
		Den	Tryb	CECIONING		Czas	Wykonano			Ludama	Całkowity	15-lis-30)	15-gru-07		15-gru-14	1	15-gru-21	·
		U	zadar 🔻	Nazwa zadania 🛛 👻	Uwagi 🗸 🗸	trwania 🔻	% •	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 👻	zapas czasu 🛛 🔻	p w	ścpsn	p w ś c	p s n	p w ś c	p s n p) w ś o	τp
Arkusz	0	7	->	4 Opcje1	Opcje z podziałem zadań i	17 dn	0%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-24		0 dn	۲							3
zadań					możliwością przesuwania														
					zadan opoznionych i przyśpieszonych														
	1		-,	а		2 dn	0%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03		0 dn	۲							
Diagram	2			b		4 dn	0%	pią, 15-12-04	śro, 15-12-09	1	0 dn			- h					
sieciowy	3		-	С		4 dn	0%	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2	0 dn			7 🎽					
	4		-	d		6 dn	0%	śro, 15-12-16	śro, 15-12-23	3;5	0 dn					, jan			
	5			e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	5 dn	1	ě			Ţ			
Formularz	6		-	f		1 dzień	0%	czw, 15-12-24	czw, 15-12-24	4	0 dn							Ť	-
szczegółć												1							

Kliknijmy zaawansowanie zadania a 100%

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	RAPORT PROJEK	T WIDOK TO	VANIE									٦
Wykres Gantta ≁	Wklej	👗 Wy 🗈 Ko ؇ Ma	ytnij piuj 👻 alarz form	Calibri - 1 B I U 🕭		¶ Oznacz jako ♥ Uwzględnij ∋ Dezaktywuj	azgodne z harn łącza	nonogramem 🔻	Zaplanuj ręcznie automaty	nuj Inspekcj	a Przenieś Tryb	Zadanie Podsumowanie	Punkt Element kontrolny dostarczany *	Informacje Szczegóły Produktional do osi czasu do	rze za
Widok		Scho	owek	Czcionka	G	Harmonogr	am			Zadania		Wstawi	ianie	Właściwości	_
		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania 🗸 👻	Uwagi 🗸	Czas trwania 🔻	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 👻	Całkowity zapas czasu 🔻	15-lis-30 pwścpsn	15-gru-07 pwścpsn	15-gru-14 15-gru-21 p w ś c p s n p w ś c p	
<u> </u>	0	-	-	4 Opcie1	Opcje z podziałem zadań i	17 dn	0%	śro. 15-12-02	czw. 15-12-24		0 dn				
Arkusz					możliwością przesuwania			,	,						
zadań					zadań opóźnionych i										
978					przyśpieszonych										
	1			а	<u> </u>	2 dn	0%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03		0 dn	•===			
Diagram	2		-	b		4 dn	0%	pią, 15-12-04	śro, 15-12-09	1	0 dn				
sieciowy	3			с		4 dn	0%	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2	0 dn		*		
	4			d		6 dn	0%	śro, 15-12-16	śro, 15-12-23	3;5	0 dn			ľ.	
	5			e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	5 dn	i i i i i i i i i i i i i i i i i i i			
Formularz	6			f		1 dzień	0%	czw, 15-12-24	czw, 15-12-24	4	0 dn		7		
szczegółć															

	0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania 🛛 👻	Uwaqi 🗸	Czas trwania 👻	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 🗸	Całkowity zapas czasu 🔻	15-li p \	is-30 w ś	c	p s	1! n p	5-gru-07 wś	c p s	s n	15-gru-14 p_w_ś_c_j	s n	15-gru-21 p w ś c p	s n	15-gru-28 p w ś
0			⊿ Opcje1	Opcje z podziałem zadań i możliwością przesuwania zadań opóźnionych i przyśpieszonych	17 dn	10%	pią, 15-12-04	pon, 15-12-28		0 dn			Г			•							
1	 Image: A second s		а		2 dn	100%	pią, 15-12-04	pon, 15-12-07		0 dn					-								
2			b		4 dn	0%	wto, 15-12-08	pią, 15-12-11	1	0 dn							-						
3			с		4 dn	0%	pon, 15-12-14	czw, 15-12-17	2	0 dn								Ť					
4			d		6 dn	0%	pią, 15-12-18	pią, 15-12-25	3;5	0 dn												<u> </u>	
5		-,	e		3 dn	0%	wto, 15-12-08	czw, 15-12-10	1	5 dn						*	-		J				
6			f		1 dzień	0%	pon, 15-12-28	pon, 15-12-28	4	0 dn												Ť	
																							1

Zakończenie zadania zostało dosunięte do daty stanu, zmienił się więc termin rozpoczęcia tego zadania i zostały opóźnione wszystkie następniki a więc przesunął się też termin zakończenia przedsięwzięcia.

A teraz zamiast zawansowania kliknijmy Oznacz jako wykonane zgodnie z harmonogramem

PLIK	ZAD.	ANIE	ZASÓB	RAPORT PROJEK	T WIDOK FORMATON	VANIE											
Wykres Gantta v Widok	Wklej V	₩ E Ko M Sch	ytnij opiuj 👻 alarz form owek	atów Czcionka	1 v 25× 50× 75× 100× ▲ v ₹ 3 ₩ ∞ ↔ e	Oznacz jako Vwzględnij Dezaktywuj Harmonogi	o zgodne z harn łącza ram	nonogramem 🔻	Zaplanuj Zapla ręcznie automat	nuj ycznie Zadania	a Przenieś Tryb	Zadan	ie Podsumowanie Wsta	Punkt Element kontrolny dostarczany wianie	Informacje		Prze J do za
		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania 👻	Uwagi 🗸	Czas trwania 💌	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 🗸	Całkowity zapas czasu 💌	15-lis p w	-30 ścpsn	15-gru-07 pwścpsn	15-gru-14 p w ś (15-gru-21 psnpwś	ср
Arkusz zadań	0	7	•	4 Opcje1	Opcje z podziałem zadań i możliwością przesuwania zadań opóźnionych i orzyśpieszonych	17 dn	0%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-24		0 dn						
	1		-	а	···/···	2 dn	0%	śro. 15-12-02	czw. 15-12-03		0 dn			~	_		
Diagram	2		-,	b	.	4 dn	0%	pia, 15-12-04	śro, 15-12-09	1	0 dn			-			
sieciowy	3			с		4 dn	0%	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2	0 dn				h		
	4		-	d		6 dn	0%	śro. 15-12-16	śro. 15-12-23	3:5	0 dn				+		ь —
2	5			e		3 dn	0%	pia, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	5 dn						
Formularz	6		-	f		1 dzień	0%	czw. 15-12-24	czw. 15-12-24	4	0 dn						
szczegółć																	
PLIK Wykres	ZAD/	NIE X Wy	ZASÓB /tnij piuj ~	RAPORT PROJEK	WIDOK FORMATOV 1 0% 25% 50% 75% 100% 1 A -	/ANIE Oznacz jako Uwzględnij	azgodne z harm łącza	nonogramem *	Zaplanuj Zapla	nuj Inspekcj	a Przenieś Tryb	Zadan	ie Podsumowanie	Punkt Element	Informacje	── Uwagi	Prze
Gantta •	Ŧ	VII VII	alarz forma	tow		⇒ Dezaktywuj			recznie automat	ycznie -	* *	Ŧ	Weta	kontrolny dostarczany	-	Dodaj do osi czasi.	u do za
		•	Tryb	Nazwa zadania	Uwagi	Czas	Wykonano	Rozpoczecie -	Zakończenie 👻	Poprzedniki 👻	Całkowity	15-lis	-30	15-gru-07	15-gru-14	15-gru-21	1
Arkusz zadań	0	-		[⊿] Opcje1	Opcje z podziałem zadań i możliwością przesuwania zadań opóźnionych i przyśpieszonych	17 dn	10%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-24		0 dn						
	1	 Image: A second s		а		2 dn	100%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03		0 dn						
Diagram	2			b		4 dn	0%	pią, 15-12-04	śro, 15-12-09	1	0 dn						
sieciówy	3		->	С		4 dn	0%	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2	0 dn			Ť	1		
	4		->	d		6 dn	0%	śro, 15-12-16	śro, 15-12-23	3;5	0 dn						ካ 🗄 📗
□□□ □	5		->	e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	5 dn						
szczegółć	0			f		1 dzień	0%	czw, 15-12-24	czw, 15-12-24	4	0 dn						

Zakończenie zadania nie zostało zmienione, nie zmienił się więc termin rozpoczęcia tego zadania i nie zostały opóźnione wszystkie następniki.

- Opcja dotycząca przesuwania czynności ze względu na zaawansowanie i możliwości dzielenia
- Przyjmijmy teraz, że wszystkie 5 opcji nie jest aktywnych.
- Niezależnie, czy wprowadzimy zaawansowanie 100%, czy wykonanie zgodnie z zaawansowaniem efekt będzie taki sam.

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	B RAPORT PROJEK	T WIDOK FOLLATON	WANIE											
Wykres Gantta • Widok	Wklej	X ₩ B Ka M Sch	ytnij opiuj 👻 alarz form owek	atów Czcionka		♥ Oznaczjakc ♥ Uwzględnij ➡ Dezaktywuj Harmonogi	o zgodne z harm łącza ram	nonogramem 👻	Zaplanuj ręcznie automaty	nuj vcznie Zadania	ja Przenieś Tryb	Zadani T	e Podsumowanie Wsta	Punkt Element kontrolny dostarczany * vianie	Informacje	Uwagi Szczegóły Dodaj do osi czas łłaściwości	;u do
4		0	Tryb zadar 🔻	Nazwa zadania 🛛 👻	Uwagi 🗸	Czas trwania 💌	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 👻	Całkowity zapas czasu 💌	15-lis- p w	30 ścpsn	15-gru-07 pwścpsn	15-gru-14 p w ś c	psnpwś	1 c p
Arkusz zadań	0		-	4 Opcje1	Opcje bez podziału zadań i możliwości przesuwania zadań opóźnionych i przyśpieszonych	17 dn	10%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-24		0 dn						
	1	\checkmark		а	<u> </u>	2 dn	100%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03		0 dn						
Diagram	2			b		4 dn	0%	pią, 15-12-04	śro, 15-12-09	1	0 dn						
sieciowy	3			с		4 dn	0%	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2	0 dn				h		
	4			d		6 dn	0%	śro, 15-12-16	śro, 15-12-23	3;5	0 dn				, jan		-
	5			e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	5 dn				ī		
Formularz szczegółć	6			f		1 dzień	0%	czw, 15-12-24	czw, 15-12-24	4	0 dn						

Zakończenie zadania nie zostało zmienione, nie zmienił się więc termin rozpoczęcia tego zadania i nie zostały opóźnione wszystkie następniki.

Przyjmijmy teraz, że wszystkie 5 opcji nie jest aktywnych.

Podobny efekt uzyskamy, wprowadzając zaawansowanie tego zadania 50% (pomimo, że powinno się już zakończyć do 7.XII). Żadne zadanie nie zostało przeplanowane.

PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	RAPORT PROJEK	r widok formatow	ANIE										
₩ykres Gantta *	Wklej	💑 Wy 🗈 Kop ؇ Ma	rtnij piuj ▼ Ilarz forma	Calibri • 1 B I U 🕭 •		Oznacz jako Uwzględnij Dezaktywuj	o zgodne z harm łącza	nonogramem 🔻	Zaplanuj Zaplar ręcznie automaty	nuj Inspekcj	a Przenieś Tryb	Zadanie Podsum	owanie Punkt kontrolny d	Element Inf	ormacje 😼 Dodaj do os	Prz si czasu do zi
Widok		Scho	owek	Czcionka	Fa	Harmonog	ram			Zadania		1	Wstawianie		Właściwości	
		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania 🛛 👻	Uwagi 🗸	Czas trwania 🔻	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 👻	Całkowity zapas czasu 🗢	15-lis-30 pwścp	15-gru-07 s n p w ś	cpsnp	gru-14 15 wścpsnp	gru-21 wścp
Arkusz zadań	0	7	,	⊿ Opcje1	Opcje bez podziału zadań i możliwości przesuwania zadań opóźnionych i przyśpieszonych	17 dn	5%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-24		0 dn					
	1			а		2 dn	50%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03		0 dn	••==				
Diagram	2			b		4 dn	0%	pią, 15-12-04	śro, 15-12-09	1	0 dn	i 🌼				
sieciowy	3			с		4 dn	0%	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2	0 dn] 1		-	
	4			d		6 dn	0%	śro, 15-12-16	śro, 15-12-23	3;5	0 dn				Ţ	
	5			e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	5 dn			-		
Formularz	6			f		1 dzień	0%	czw, 15-12-24	czw, 15-12-24	4	0 dn					1
szczegołc					I				I							: .

Przyjmijmy teraz, że wszystkie 5 opcji jest aktywnych.

Deklaracja zaawansowania zadania a w 50% spowodowała przesunięcie rozpoczęcia tego zadania, a wszystkie pozostałe zadania zostały przeplanowane.

						-										
PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	RAPORT PR	OJEKT	WIDOK FORMATO	WANIE									
Wykres Gantta •	Wklej	💑 Wj 🗈 Ko ؇ Ma	ytnij opiuj 👻 alarz form	Calibri B I U	- 11 ▲	• • 25× 50× 75× 100× • • • • • •	Oznacz jako Vwzględnij Dezaktywuj	o zgodne z harm łącza	ionogramem 🔻	Zaplanuj Zaplan ręcznie automaty	nuj ycznie	ija Przenieś Tryb	Zadanie Podsumowanie	Punkt Element kontrolny dostarczany *	Informacje 🐺 Dodaj do osi czas	Przewiń do zadania ₩ Wypełr
Widok	_	Sch	owek	Czcion	ka	G.	Harmonog	ram			Zadania		Wsta	wianie	Właściwości	Edytowanie
-		0	Tryb zadar v	Nazwa zadania	🚽 Uv	vagi 🗸	Czas trwania 👻	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻	Poprzedniki 🗸	Całkowity zapas czasu 🔻	15-lis-30 pwścpsn	15-gru-07 pwścpsn	15-gru-14 15-gru-2 pwścpsnpwś	1 15-gru-28 cpsnpwś
Arkusz zadań	0		-	⊿ Opcje1	Op mi za pr	ocje z podziałem zadań i ożliwością przesuwania dań opóźnionych i zyśpieszonych	17 dn	5%	pon, 15-12-07	wto, 15-12-29		0 dn		r é		
	1			а			2 dn	50%	pon, 15-12-07	wto, 15-12-08		0 dn				
Diagram	2			b			4 dn	0%	śro, 15-12-09	pon, 15-12-14	1	0 dn				
sieciowy	3			с			4 dn	0%	wto, 15-12-15	pią, 15-12-18	2	0 dn			*	
	4			d			6 dn	0%	pon, 15-12-21	pon, 15-12-28	3;5	0 dn				
	5		->	e			3 dn	0%	śro, 15-12-09	pią, 15-12-11	1	5 dn		*	Ţ	
Formular szczegół	2 6 1		-3	f			1 dzień	0%	wto, 15-12-29	wto, 15-12-29	4	0 dn				-

Przyjmijmy, że wszystkie 5 opcji jest aktywnych.

Data stanu została ustawiona na 7.XII. Oto efekt działania funkcji Aktualizuj projekt z zaznaczeniem Zmień harmonogram pracy nieaktywnej, gdy zaawansowanie wszystkich zadań wynosi 0%. Całe przedsięwzięcie zostało przesunięte do daty stanu a wszystkie zadania zostały przeplanowane. Inaczej mówiąc przesunięty został termin rozpoczęcia przedsięwzięcia do aty stanu.

PLIK	ZAI	DANIE	ZASÓB	RAPORT	PROJEK	T WIDOK	FORMATOW	ANIE																		🛕 Mieczyslaw Po
Þs	-	Sklep		0	*	P.		🗹 Zadar	nie sumaryczne	projektu		2		ata stanu:	15- 11 proje	12-07	ABC									
Podproje	kt 🎝	Moje a	plikacje 👻	Informacje o projekcje nje	Pola estandardo	Łącza między owe projektami	y SPP Zmień	,			Oblicz U projekt	Jstaw plan Prze bazowy z pro	enieś 👘		n broh		Pisownia									
Wstawiar	ie	Doc	datki	o projekcie ini	cotarrat	Właściwości	eras brac	'	Nowa grupa		Ha	armonogram	Jene			Sp	rawdzanie									
		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania	-	Uwagi	.	Czas trwania 🔻	Wykonano %	Rozpoczę	cie 🚽 i	Zakończenie		rzednik	s r	15-lis-23	3 ścps	15-lis s n p w	s-30 / ś c	p s n	15-gru-07 p w ś c	p s n	15-gru-14 p w ś c	p s n	15-gru-21 p_w_ś_c_p	15-gru-28 s n p w ś c p s
Arkusz zadań	0		•	[⊿] Opcje1		Opcje z podz możliwością zadań opóźn	ziałem zadań i przesuwania nionych i	17 dn	0%	wto, 15-	·12-08 ś	śro, 15-12-30	D								1					0%
~ 8	1		_			przyśpieszon	nych	2 da	09/	urto 15 1	2.08	fro 15 12 00	_	_		_	_				5.05	×.				
Diagran	1 2			b				4 dn	0%	czw, 15-1	.2-10 v	wto, 15-12-09 wto, 15-12-15	5 1	_									0%			
sieciow	3			с				4 dn	0%	śro, 15-12	2-16 p	pon, 15-12-21	2									-	*	-	0%	
	4	-		d				6 dn	0%	wto, 15-1	2-22 v	wto, 15-12-29	3;5								Ļ			_		0%
Eormula	2 6			e				3 dn	0%	czw, 15-1	.2-10 p	pon, 15-12-14	1										0%			0%
szczegó	6		->	1				1 uzien	0./0	510, 15-17	2-50 5	510, 13-12-30	4													076

Opcja dotycząca przesuwania czynności ze względu na zaawansowanie i możliwości dzielenia Przyjmijmy, że wszystkie 5 opcji jest nieaktywnych.

Dotychczas rozważaliśmy aktualizowanie zaawansowania zadania bez zmiany terminu jego rozpoczęcia. Załóżmy jednak, że razem z aktualizacją zaawansowania chcemy opóźnić termin rozpoczęcia zadania. Prowadzi to do zmiany harmonogramu i opóźnienia realizacji przedsięwzięcia.

			Ak	ctualizowar	nie zadań				×
			Na	zwa: b					Czas trwania: 4d
			Pro	ocent ukoń	czenia: 2	5 🗘 <u>R</u> ze	cz. czas trwani	ia: Od	Pozost. czas trwania: 4d ↓
			F	Rzeczywiste				Bieżą	ce
			R	R <u>o</u> zpoczęcie	e pon, 1	5-12-07	~	Rozpo	oczęcie: pią, 15-12-04
			Z	akończenie	e: Brak		~	Zakoń	ńczenie: śro, 15-12-09
				Pomo <u>c</u>	1				Uwagi OK Anuluj
-	-5	⊿ Opcje_bez_podzialu	Opcje bez podziału zadań możliwości przesuwania zadań opóźnionych i przyśpieszonych	i 18 dn	15%	śro, 15-12-02	pią, 15-12-25		15%
 Image: A second s	-,	а		2 dn	100%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03		100%
		b		4 dn	25%	pon, 15-12-07	czw, 15-12-10	1	25%
	-3	с		4 dn	0%	pią, 15-12-11	śro, 15-12-16	2	0%
		d		6 dn	0%	czw, 15-12-17	czw, 15-12-24	3;5	
		e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1	0%
		f		1 dzień	0%	pią, 15-12-25	pią, 15-12-25	4	0%

Opcja dotycząca przesuwania czynności ze względu na zaawansowanie i możliwości dzielenia Przyjmijmy, że wszystkie 5 opcji jest nieaktywnych.

Może nam jednak zależeć na utrzymaniu zaplanowanego zakończenia harmonogramu. Jeżeli zakładamy, że pomimo opóźnienia rozpoczęcia, zadanie zostanie wykonane w zaplanowanym terminie, możemy skrócić jego czas realizacji, a harmonogram nie zostanie opóźniony.



Opcja dotycząca przesuwania czynności ze względu na zaawansowanie i możliwości dzielenia Przyjmijmy, że wszystkie 5 opcji jest nieaktywnych. Możemy również przed aktualizacją zadania wszystkie (wybrane) jego następniki zamieć na planowane ręcznie a tym samym zablokować ich terminy realizacji. Po aktualizacji bez zmiany czasu zadania w harmonogramie zostanie zaplanowany konflikt, ale harmonogram nie zostanie opóźniony.

Aktualizow	vanie za	ıdań				×										
Nazwa: b)			C	zas trwania	a: 4d]			100%						
Procent uk	ończeni	a: 25	🚔 <u>R</u> zecz. czas trwania	: Od Pozost. czas	s trwania:	4d 🗘	3				•	12	25%			
Rzeczywis	ste			Bieżące			1					•		0%		
R <u>o</u> zpoczę	cie:	oon, 15-12	2-07 ~	Rozpoczęcie: pią, 15-12	2-04									+		
<u>Z</u> akończe	nie: E	Brak	~	Zakończenie: śro, 15-1	2-09										4	
Pomoc				Uwagi O	К	Anului					-0	%				
				<u></u>			1			_	_				J	
17 9 🗆 🅤	- 3				CANITA			Oneia	k na sa shi a ku	Duaia at Duafaasia aa			- 1	È		
PLIK Z	ADANIE	ZASÓB	RAPORT PROJEKT	WIDOK FORMATOWAN	IE			Opcje_	pez_podziału -	Project Professional						
	<mark>₩</mark> & v	Vytnij	Calibri - 11	▼ 0× 25× 50× 75× 100× ■ 0;	znacz jako zg	odne z harmon	ogramem 👻		-2		te	*	-	Uwagi) Z
Wykres Wk Gantta	lej , 💞 N	lopiuj ▼ ∕lalarz forma	tów B I U 🕭 - 🛕	. · [względnij łąc: ezaktywuj	za	Zap	olanuj Zaplanu cznie automatyc	j Inspekcj	ja Przenieś Tryb	Zadanie Podsumow	anie Punkt kontrolm	Elemen v dostarcza	Informacje 🔂 Dodaj do c	Przewiń 🖉	۷ ا
Widok	Scl	howek	Czcionka	ra H	armonogram				Zadania		V	/stawianie		Właściwości	Edyto	,,,,,
	6	Tryb zadar 👻	Nazwa zadania 🛛 👻	Uwagi 🗸	Czas trwania 👻	Wykonano %	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 🚽	Poprzedniki	15-lis-23 pwścp	15-lis-30 n p w ś c	15- psnp	gru-07 wśc	15-gru-14 s n p w ś c p s	15-gru-21 n p w ś c p s r	n
Arkusz () .	->	[,] Opcje_bez_podzialu	Opcje bez podziału zadań i	17 dn	15%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-24	•			ę			15%	
zadań				możliwości przesuwania zadań opóźnionych i								- \				
				przyśpieszonych												
	1 🗸	-,	а		2 dn	100%	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03				100%				
Diagram 2	2	*	b		4 dn	25%	pon, 15-12-07	czw, 15-12-10	1				25	%		
sieciowy	3	*	с	-	4 dn	0%	czw, 15-12-10	wto, 15-12-15	2				•	0%		
	4	*	d		6 dn	0%	śro, 15-12-16	śro, 15-12-23	3;5						0%	
·	5	*	e		3 dn	0%	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08	1		•		0%			
Formularz (*	f		1 dzień	0%	czw, 15-12-24	czw, 15-12-24	4						0%	

Jeżeli w harmonogramie planu bazowego wprowadziliśmy dane dotyczące kosztów (niezależnie od metody przypisania tych kosztów do zadań), to prawdopodobnie w trakcie kolejnych aktualizacji będziemy chcieli **edytować dane na temat kosztów rzeczywistych wykonania poszczególnych zadań.**

Istnieją dwie możliwości naliczania kosztów rzeczywistych dla wszystkich zadań w harmonogramie (tzn. wybór tej opcji dotyczy wszystkich zadań, a nie indywidualnie dla poszczególnych zadań):

- koszty rzeczywiste naliczane są automatycznie przez program na podstawie kosztów planowanych i zaawansowania zadania,
- koszty rzeczywiste podawane są dla wszystkich zadań przez użytkownika.

Opcje dotycząca kosztów i obliczania wskaźników EVM Opcja pozwalająca na wybór właściwej metody znajduje się w grupie opcji Harmonogram.

Opcje programu Project		?	×
Ogólne Wyświetlanie Harmonogram	Liczba dni <u>m</u> iesięcznie: 20		^
Sprawdzanie	Harmonogram		
Zapisywanie Język	✓ P <u>g</u> każ komunikaty dotyczące harmonogramu ① Pokaż jednostki przydziału jako: Wartość procentowa ∨		
Zaawansowane	Opcje harmonogramu dla tego projektu: 😰 Opcje_bez_podzialu 🗸		
Dostosowywanie Wstążki Pasek narzędzi Szybki dostęp Dodatki Centrum zaufania	Nowe zadania: Zaplanowane automatycznie Automatycznig zaplanowane zadania zaplanowane na Data rozpoczęcia projektu Jednostka czasu trwania: Dni Jednostka pracy: Godziny Domyślny typ zadania: Stała liczba jednostek Nowe zadania są planowane według nakładu pracy ⁽¹⁾ Zadanja będą zawsze przestrzegać dat ograniczeń ⁽¹⁾ Nowe zadania są planowane według nakładu pracy ⁽¹⁾ Zadanja będą zawsze przestrzegać dat ograniczeń ⁽¹⁾ Autołączenie wstawionych lub przeniesionych zadań ⁽¹⁾ Pokaż, że czagy trwania zaplanowanych zadań są szacowane ⁽¹⁾ Podziel zadania w trakcie wykonywania ⁽¹⁾ Czasy trwania nowych zaplanowanych zadań są szacowane Aktualizuj zadania zaplanowane ręcznie podczas edytowania łączy Utrzymaj zadanie w najbliższym dniu roboczym podczas zmiany trybu na Zaplanowane		
	automatycznie		
	Opcje alertów harmonogramu: Dpcje_bez_podzialu 🗸		
	Pokaż ostrzeżenia dotyczące harmonogramu zadań Pokaż sugestie dotyczące harmonogramu zadań		
	Obliczanie		
	Oblicz projekt po każdej modyfikacji:		
	Opcje obli <u>c</u> zania dla tego projektu: 🛱 Opcje_bez_podzialu 🗸		
	 Aktualizacja stanu zadania aktualizuje stan zasob<u>ó</u>w ^① Wstawiane projekty za obliczane jak zadania sumanyczne Koszty rzeczywiste są zawsze obliczane przez program Project Modyfikacje całkowitego kosztu rzeczywistego zostaną rozłożone do daty stanu Domyślne naliczanie kosztów stałych: Proporcjonalnie 		
			*

Jeżeli np. w planie bazowym zostały przypisane koszty (np. jako koszty stałe) i opcja naliczania kosztów rzeczywistych ustawiona jest na naliczanie przez program to po wykonaniu aktualizacji jako zgodnego z harmonogramem uzyskamy taki efekt jak na rysunku. Obliczone wartości kosztów przez program mogą podlegać dalszej edycji przez użytkownika.

P3 🔒	ۍ.	¢.	Ŧ				NARZĘDZIA V	WKRESU GANTTA			Opcje_b	ez_podzialu - Project P	rofessio	onal			
PLIK	ZAD	ANIE	ZASÓB	RAPORT	PROJEKT	WIDOK	FORMA	TOWANIE									
Podprojek	t 🎝	Sklep Moje ap	olikacje 🔻	Informacje o projekcie nie	Pola estandardowe	Łącza między projektami	/ SPP Zm · czas	ień pracy	e sumaryczne projel	ctu Oblicz Usta projekt baz	w plan Przenieś cowy v projekt	Data stanu: 🎹 15-12- 🗃 Aktualizuj projekt	07	ABC Pisownia			
Wstawiani	ie	Dodi	atki		Wła	sciwości			Nowa grupa	Harm	onogram	Stan	Sp	orawdzanie			
		0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania	•	Czas trwania 💌	Wykonano % •	Koszt stały 😽	Koszt 👻	Koszt rzeczywisty 🔻	Rozpoczęcie 🚽	Zakończenie 👻	lis-30 wś	c p s n	15-gru-07 p w ś c p	15-gru-14 s n p w ś c p s	15-gru-21 n p w ś c p s
A selavora	0	-		Opcje_bez	_podzialu	16 dn	32%	0,00 zł	7 250,00 zł	3 109,50 zł	śro, 15-12-02	śro, 15-12-23			•		32%
zadań	1	\checkmark		а		2 dn	100%	1 200,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03		100%			
20000	2			b		3 dn	67%	1 500,00 zł	1 500,00 zł	1 005,00 zł	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08			67%		
-18	3			с		4 dn	0%	2 000,00 zł	2 000,00 zł	0,00 zł	śro, 15-12-09	pon, 15-12-14				0%	
	4			d		6 dn	0%	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł	wto, 15-12-15	wto, 15-12-22					0%
Diagram	5			e		3 dn	67%	1 350,00 zł	1 350,00 zł	904,50 zł	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08			67%		
sieciówy	6			f		1 dzień	0%	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł	śro, 15-12-23	śro, 15-12-23					0%

Np. dla zadania a które zostało zakończone (Wykonano 100%) jako koszt stały (a więc dotyczący danej aktualizacji) zadeklarowano 1300 zł. Program zaktualizował też wartości w kolumnie koszt rzeczywisty (a więc kosztów części zadania już zrealizowanej) i koszt (jako sumy kosztów części zrealizowanej i planowanej części niezrealizowanej). Ponieważ zadanie a zostało zakończone wartości te są takie same (1300 zł). Warto zauważyć, że w tym wypadku możemy również edytować wartość w kolumnie Koszt rzeczywisty, ale da to identyczny efekt z opisanym powyżej.

	0	Tryb zadar v	Nazwa zadania 🗸 👻	Czas trwania 👻	Wykonano % +	Koszt stały 👻	Koszt stały według planu bazowego 🗸	Koszt wg pbaz. 🗸	Koszt 🗸	Koszt rzeczywisty 👻
0	-		4 Opcje_bez_podzialu	16 dn	32%	0,00 zł	0,00 zł	7 250,00 zł	7 350,00 zł	3 209,50 zł
1	 Image: A second s	-3	а	2 dn	100%	1 300,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	1 300,00 zł	1 300,00 zł
2			b	3 dn	67%	1 500,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	1 005,00 zł
3			С	4 dn	0%	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	0,00 zł
4		-	d	6 dn	0%	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł
5			e	3 dn	67%	1 350,00 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	904,50 zł
6			f	1 dzień	0%	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł

Opcje dotycząca kosztów i obliczania wskaźników EVM Nieco inaczej jest w przypadku zadania b, które nie zostało zakończone. Jeżeli w kolumnie koszt stały zmienimy wartość z planowanej 1500 zł na 1400 zł, program zaktualizuje też wartości w kolumnie koszt rzeczywisty (a więc kosztów części zadania już zrealizowanej) na 938 zł (67% zawansowania * 1400) pozostawiając koszt (jako sumy kosztów części zrealizowanej i planowanej części niezrealizowanej) jako skorygowaną wartość 1400 zł. Naturalnie, koszty zapisane w planie bazowym pozostały niezmienione. Należy zauważyć, że w tym wypadku nie jesteśmy w stanie edytować wartości w kolumnie koszt rzeczywisty (ponieważ zadanie nie zostało zakończone).

	0	Tryb zadar v	Nazwa zadania 🗸	Czas trwania 👻	Wykonano %	Koszt stały 👻	Koszt stały według planu bazowego 🗸	Koszt wg pbaz. 🗸	Koszt 🗸	Koszt rzeczywisty 👻
0	1		Opcje_bez_podzialu	16 dn	32%	0,00 zł	0,00 zł	7 250,00 zł	7 250,00 zł	3 142,50 zł
1	 Image: A second s	- 3	а	2 dn	100%	1 300,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	1 300,00 zł	1 300,00 zł
2		-5	b	3 dn	67%	1 400,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	1 400,00 zł	938,00 zł
3		-5	С	4 dn	0%	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	0,00 zł
4			d	6 dn	0%	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł
5			e	3 dn	67%	1 350,00 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	904,50 zł

Jeszcze inaczej jest w przypadku zadania c, które nie zostało rozpoczęta. Jeżeli w kolumnie koszt stały zmienimy wartość z planowanej 2000 zł na 2250 zł, program pozostawi wartości w kolumnie koszt rzeczywisty równy 0 zł (0% zawansowania * 2250), zmieniając koszt (jako sumy kosztów części zrealizowanej i planowanej części niezrealizowanej) jako skorygowaną wartość 2250 zł. Naturalnie, koszty zapisane w planie bazowym pozostały niezmienione. Należy zauważyć, że w tym wypadku również nie jesteśmy w stanie edytować wartości w kolumnie koszt rzeczywisty.

	0	Tryb zadar v	Nazwa zadania 🗸 🗸	Czas trwania 👻	Wykonano % +	Koszt stały 👻	Koszt stały według planu bazowego 🗸	Koszt wg pbaz. 🗸	Koszt 🗸	Koszt rzeczywisty 👻
0	-		Opcje_bez_podzialu	16 dn	32%	0,00 zł	0,00 zł	7 250,00 zł	7 750,00 zł	3 192,50 zł
1	 Image: A set of the set of the		а	2 dn	100%	1 350,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł
2		-5	b	3 dn	67%	1 400.00 zł	1 500.00 zł	1 500.00 zł	1 400.00 zł	938.00 zł
3		-	с	4 dn	0%	2 250,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 250,00 zł	0,00 zł
4		÷	d	6 dn	0%	1 000,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	1 000,00 zł	0,00 zł
5			e	3 dn	67%	1 350,00 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	904,50 zł
6		-,	f	1 dzień	0%	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł

Wróćmy do stanu projektu bezpośrednio po zapisaniu planu bazowego (górny rysunek) i wyłączmy opcję naliczania kosztów przez program. Po wykonaniu aktualizacji zgodnie z harmonogramem (data stanu 7.XII) uzyskamy efekt jak na dolnym rysunku.

	0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania 👻	Czas trwania 💌	Wykonano %	Koszt stały 👻	Koszt 👻	Koszt rzeczywisty 🔻	Rozpoczęcie 👻	Zakończenie 👻
0			⁴ Opcje_bez_podzialu	16 dn	0%	0,00 zł	7 250,00 zł	0,00 zł	śro, 15-12-02	śro, 15-12-23
1			а	2 dn	0%	1 200,00 zł	1 200,00 zł	0,00 zł	śro, 15-12-02	czw, 15-12-03
2			b	3 dn	0%	1 500,00 zł	1 500,00 zł	0,00 zł	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08
3			С	4 dn	0%	2 000,00 zł	2 000,00 zł	0,00 zł	śro, 15-12-09	pon, 15-12-14
4			d	6 dn	0%	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł	wto, 15-12-15	wto, 15-12-22
5			e	3 dn	0%	1 350,00 zł	1 350,00 zł	0,00 zł	pią, 15-12-04	wto, 15-12-08
6			f	1 dzień	0%	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł	śro, 15-12-23	śro, 15-12-23

	0	Tryb Zadar v	Nazwa zadania 👻	Czas trwania 👻	Wykonano % v	Koszt stały 👻	Koszt 👻	Koszt stały według planu bazowego v	Koszt wg pbaz. 👻	Koszt rzeczywisty 🗸
0	-	÷	4 Opcje_bez_podzialu	16 dn	32%	0,00 zł	4 140,50 zł	0,00 zł	7 250,00 zł	0,00 zł
1	 Image: A second s		а	2 dn	100%	1 200,00 zł	0,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	0,00 zł
2			b	3 dn	67%	1 500,00 zł	495,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	0,00 zł
3			С	4 dn	0%	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	0,00 zł
4			d	6 dn	0%	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł
5			e	3 dn	67%	1 350,00 zł	445,50 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	0,00 zł
6			f	1 dzień	0%	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł

Jak widać żadne *koszty rzeczywiste* (a więc dotyczące części wykonanej zadań) nie zostały naliczone. Natomiast w kolumnie *koszt* dla zadań w trakcie realizacji i nierozpoczętych została wyliczona wartość robót niezrealizowanych (na podstawie planu i zaawansowania). Dla zadania a wynosi 0, bo zadanie zostało zakończone i koszty powinny zostać wykazane w kolumnie kosztów rzeczywistych. Dla zadania b to (1-0,67)*1500 = 495, dla nierozpoczętych pełny koszt planowany.

	0	Tryb zadar v	Nazwa zadania 🗸	Czas trwania 👻	Wykonano % v	Koszt stały 👻	Koszt 👻	Koszt stały według planu bazowego v	Koszt wg pbaz. v	Koszt rzeczywisty 🗸
0	1		▲ Opcje_bez_podzialu	16 dn	32%	0,00 zł	4 140,50 zł	0,00 zł	7 250,00 zł	0,00 zł
1	 Image: A second s		а	2 dn	100%	1 200,00 zł	0,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	0,00 zł
2			b	3 dn	67%	1 500,00 zł	495,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	0,00 zł
3			С	4 dn	0%	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	0,00 zł
4			d	6 dn	0%	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł
5			e	3 dn	67%	1 350,00 zł	445,50 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	0,00 zł
6			f	1 dzień	0%	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł

Dla zakończonego zadania a podano *koszt rzeczywisty* 1250 zł, i taki pojawił się w kolumnie *koszt*. Dla zadania b (zaawansowanego w 67%) *koszt rzeczywisty* podano 930 zł, co z kosztem części niewykonanej 495 zł daje w sumie1425 zł. Dla zadania c, (pomimo że nie zostało ono jeszcze rozpoczęte!) przypisano już koszt rzeczywisty 100 zł, co razem z kosztem planowanym 2000, daje koszt 2100 zł.

W przypadku wyboru opcji edycji kosztów rzeczywistych przez użytkownika, należy pamiętać, że to na nim spoczywa cała odpowiedzialność za poprawną deklarację tych danych.

	0	Tryb zadar ▼	Nazwa zadania 👻	Czas trwania ▼	Wykonano %	Koszt stały 🛛 👻	Koszt 👻	Koszt stały według planu 👻	Koszt wg pbaz. 👻	Koszt rzeczywisty 🔻
0			Opcje_bez_podzialu	16 dn	32%	0,00 zł	6 420,50 zł	0,00 zł	7 250,00 zł	2 280,00 zł
1	 Image: A second s		а	2 dn	100%	1 200,00 zł	1 250,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł	1 250,00 zł
2			b	3 dn	67%	1 500,00 zł	1 425,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł	930,00 zł
3			С	4 dn	0%	2 000,00 zł	2 100,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	100,00 zł
4			d	6 dn	0%	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł
5			e	3 dn	67%	1 350,00 zł	445,50 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł	0,00 zł
6			f	1 dzień	0%	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł

- Opcje dotyczące obliczania wskaźników EVM
- oraz odczytywanie bieżących wartości tych wskaźników

Opcja dotycząca domyślnej metody obliczania wartości wypracowanej zadania

Opcja ta pozwala wybrać, do której kolumny określającej zaawansowanie prac, metoda EVM ma się odwołać wyliczając swoje wskaźniki. Zazwyczaj wybierana jest opcja domyślna czyli Procent ukończenia (Wykonano %).

Zaawansowane	Opcje wyświetlania dla tego projektu:
Dostosowywanie Wstążki	Minuty: min V Iygodnie: tydz. V
Pasek narzędzi Szybki dostęp	Godziny: godz. V Miesi <u>a</u> ce: mies. V
Dodatki	Dni: dzień 🗸 Lata: rok 🗸
Centrum zaufania	☑ Dodaj <u>o</u> dstęp przed etykietą
Central 200rania	Pokaż <u>z</u> adanie sumaryczne projektu
	✓ Podkreśl hiperłącza
	Kolor hiperłącza: 🙇 🔻 Kolor użytego <u>h</u> iperłącza: 🙇 💌
	Opcje łączenia między projektami dla tego projektu:
	✓ Pokaż następniki zewnętrzne ✓ Pokaż okno dialogowe Łącza między projekt
	Pokaż poprzedniki zewnętrzne Automatycznie zaakceptuj nowe dane ze
	Opcje <u>w</u> artości wypracowanej dla tego projektu: 📳 Opcje_bez_podzialu 🗸
	Domyślna metoda obliczania wartości wypracowanej zadania: Procent ukończenia
	Plan <u>b</u> azowy do obliczania wartości wypracowanej: Procent ukończenia : p a, 15-12-04) v Wykonano fizycznia *

									-						
	•	Tryb		Czas	Wykonano	Wykonano			Koszt stały	Koszt wg	-lis-30		15-gru-07	15-gru-14	15-gru-21
	U	zadar 🔻	Nazwa zadania 👻	trwania 💌	% 🔻	izycznie % 🔹 💌	Koszt stały 👻	Koszt 👻	według planu 👻	pbaz. 🔻	w ś c	p s n	pwścpsn	pwścpsn	pwścp
0	7		Opcje_bez_podzialu	16 dn	32% 🗘)%	0,00 zł	4 140,50 zł	0,00 zł	7 250,00 zł		_	•		32%
1	 Image: A second s		а	2 dn	100%	1%	1 200,00 zł	0,00 zł	1 200,00 zł	1 200,00 zł		100%			
2			b	3 dn	67%	1%	1 500,00 zł	495,00 zł	1 500,00 zł	1 500,00 zł			67%		
3			с	4 dn	0%	1%	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł	2 000,00 zł				0%	
4			d	6 dn	0%	1%	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł	800,00 zł					0%
5			e	3 dn	67%	1%	1 350,00 zł	445,50 zł	1 350,00 zł	1 350,00 zł			67%		
6			f	1 dzień	0%	1%	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł	400,00 zł					i 0%

Opcja dotycząca wyboru planu bazowego do obliczania wartości wypracowanej

bazowy.

Jak już wspomniano, w jednym pliku można zapisywać do 11 wersji planów bazowych. Opcja ta wskazuje wersję planu bazowego, którą należy wziąć pod uwagę obliczając wskaźniki metody EVM. Zazwyczaj wybierany jest podstawowy plan

JĘŻYK						
Zaawansowane	Opcje wyświetlania dla tego projektu: Dpcje_bez_podz	zialu 🗸				
Dostosowywanie Wstążki	Mi <u>n</u> uty: min v	<u>T</u> ygodnie: tydz.				
Pasek narzędzi Szybki dostęp	<u>G</u> odziny: godz. V	Miesi <u>a</u> ce: mies. 🗸				
Dodatki	Dni: dzień 🗸	Lata: rok 🗸				
Centrum zaufania	Dodaj odstęp przed etykietą					
	Pokaż zadanie sumaryczne projektu					
	Podkreśl hiperłącza					
	Kolor hiperłącza: 🔼 🔻	Kolor użytego <u>h</u> iperłącza: 🖉 🔻				
	Opcie łaczenia miedzy projektami dla tego projektu:	Opcje bez podzialu 🗸				
	_					
	Pokaż <u>n</u> astępniki zewnętrzne	Pokaż okno dialogowe Łącza między projektami pod				
	Pokaż poprzedniki <u>z</u> ewnętrzne	Automatycznie zaakceptuj nowe dane zewnętrzni				
	Opcje wartości wypracowanej dla tego projektu: 👔 Opcj	je_bez_podzialu 🗸				
	Domvślna metoda obliczania wartości wypracowanei zadania	: Procent ukończenia 🗸 🙃				
	Plan <u>b</u> azowy do obliczania wartości wypracowanej:	Plan bazowy (ostatni zapis: pią, 15-12-04) ү 🕕				
		Plan bazowy (ostatni zapis: pią, 15-12-04)				
	Opcje obliczania dla tego projektu: Dpcje_bez_podzialu	Plan bazowy 1				
	Przenieś zakończenie wykonanych części po dacie stanu d	Plan bazowy 2				
		Plan bazowy 3				
		Plan bazowy 4				
	Przenies rozpoczęcie pozostałych części sprzed daty stanu	Plan bazowy 5				
	I przenieś zakończenie wykonanych części do daty star	nu Plan bazowy 6				
	Modyfikacje całkowitej wartości procentowej wykonania z	zac Plan bazowy 7				
	Oblicz wiele ścieżek krytycznych ⁽ⁱ⁾	Plan bazowy 8				
	Zadania są krytyczne, gdy zapas czasu jest mniejszy lub równy	Plan bazowy 9				
		Plan bazowy 10				

Odczytywanie wartości wskaźników EVM

Jeżeli wszystkie dane dotyczące stanu zaawansowania zadań oraz kosztów ich wykonania zostały prawidłowo zadeklarowane w danej aktualizacji, odczytanie bieżących wskaźników metody EVM wymaga wyłącznie wywołania odpowiedniej tabeli (lub raportów). Najczęściej używane w tym celu tabele są w grupie *Więcej tabel* i są to: *Wartość* wypracowana, Wskaźniki harmonogramu i Wskaźniki kosztu. Wskaźniki są podawane dla każdego zadania oraz zadań sumarycznych (jeżeli zostały włączone do struktury SPP projektu).

		Wartość	Wartość									15-lis-23 15	5-lis-30	15-g	gru-07		15	-gru
	Nazwa zadania 🛛 👻	planowana — WP 👻	wypracowana — 👻	OKS 👻	окр 👻	WWK 👻	BK 👻	SKK 🚽	OKC 🚽	WWD\ 🗸	n	pwścpsnp	wścps	n p v	w ś	c p s r	n p	w
0	Opcje_bez_podział	3 100,00 zł	3 100,00 zł	-159,50 zł	-5%	0,95	' 250,00 zł	' 623,05 zł	-373,05 zł	1,04		Wennitehal	0	- ×			$\overline{\mathbf{v}}$	
1	а	1 200,00 zł	1 200,00 zł	-150,00 zł	-13%	0,89	1 200,00 zł	1 350,00 zł	-150,00 zł	-0		więcej tabei			2			
2	b	1 000,00 zł	1 000,00 zł	-5,00 zł	-1%	1	1 500,00 zł	1 507,50 zł	-7,50 zł	1,01		Tabele: Zadanie Za	<u>s</u> ób		. 0			
3	С	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0%	0	2 000,00 zł	2 000,00 zł	0,00 zł	1		Odchylenie		1	~	<u>N</u> owa		ղ 0%
4	d	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0%	0	800,00 zł	800,00 zł	0,00 zł	1		Plan bazowy				Edutui	=	-
5	e	900,00 zł	900,00 zł	-4,50 zł	-1%	1	1 350,00 zł	1 356,75 zł	-6,75 zł	1,01		Podsumowanie		- 1		<u>E</u> dytuj	۲٢	
6	f	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0%	0	400,00 zł	400,00 zł	0,00 zł	1		Śledzenie				<u>K</u> opiuj		
												Tabela rzutowania Wartość wypracowana			1.0	Organizator.		
												Wprowadzanie			11	<u>.</u>	-	
												Wskażniki harmonogramu Wskaźniki kosztu wartości	wartości wypracowa wypracowanej	anej	~			
														<u>Z</u> astos	suj	Anuluj		
													:			-		

Odczytywanie wartości wskaźników EVM

W wielu wypadkach warto zaprojektować i zapisać jako szablon do wielokrotnego zastosowania układ własnej tabeli np. z zestawieniem wszystkich parametrów jakie chcemy śledzić. Jest to szczególnie przydatne, gdy chcemy zmienić nagłówki kolumn. Project używa własnych skrótów do opisu wskaźników EVM, co nie zawsze jest wygodne (np. zamiast CPI symbol WWK). Istnieje jednak prosty sposób ich edycji i zastąpienia skrótami, których sami używamy.

> Wartość planowana -

Wystarczy kliknąć prawym klawiszem kolumnę i wywołać opcję *Ustawienia pola*

Nazwa zadania

а

b

С

d

e

f

2

3

4

5

6

Øpcje_bez_podzial

		Ustawienia pola					×					
rem		<u>N</u> azwa pola:	RKPV	RKPW								
		<u>T</u> ytuł:	ACW	P (RKPW)								
•		Wyrównaj tytuł:		ewej								
nia		Wyrównaj <u>d</u> ane:	Do p	rawej			~					
		<u>S</u> zerokość:	14	•		Zawijanie 🗹	tekstu nagłówka					
			[D <u>o</u> pasuj	tymalnie	ОК	Anuluj					
na — KPH) 🔻	Wa wy BC	rtość pracowana — WP (BKPW)	Ŧ	ACWP (RKPW)) +	CPI (WWK) 🗸	SPI (WWH) 🖵	1				
3 100,00 zł		3 100,0	0 zł	3 259	9,50 zł	0,95	1					
1 200,00 zł		1 200,0)0 zł	1 35	0,00 zł	0,89	1					
1 000,00 zł		1 000,0)0 zł	1 00	5,00 zł	1	1					
0,00 zł		0,0)0 zł		0,00 zł	0	0					
0,00 zł		0,0)0 zł		0,00 zł	0	0					
900,00 zł		900,0)0 zł	90	4,50 zł	1	1					
0,00 zł		0,0)0 zł		0,00 zł	0	0					

Metoda EVM - akronimy wskaźników w MS Project

W MS Project stosowana jest odmienne nazewnictwo:

Nazewnictwo literaturowe	Nazewnictwo MS Project
BCWS (planowany koszt planowej pracy)	BKPH (budżetowy koszt pracy wg
	harmonogramu)
BCWP (Planowany koszt wykonanej pracy)	BKPW (Budżetowy koszt wykonanej pracy)
ACWP (rzeczywisty koszt wykonanej pracy)	RKPW (rzeczywisty koszt wykonanej pracy)
CV (odchylenie kosztowe)	OKS (odchylenie kosztowe)
SV (odchylenie harmonogramowe)	OHR (odchylenie od harmonogramu)
CPI (wskaźnik wykonania kosztów)	WWK (wskaźnik wydajności kosztów)
SPI (wskaźnik wykonania harmonogramu)	WWH (wskaźnik wydajności harmonogramu)
BAC (Planowany koszt całkowity)	BK (koszt wg planu bazowego)
EAC (szacowany koszt całkowity)	SKK (szacowany koszt końcowy)
VAC (odchylenie końcowe)	OKC (odchylenie końcowe)
SV% (odchylenie harmonogramu, jako %)	OHRP (odchylenie od harmonogramu %)
CV% (odchylenie kosztów, jako % wartości	OKP (odchylenie kosztów %)
wypracowanej	

Uwagi końcowe
Aktualizacja harmonogramu - uwagi końcowe

Powyżej zostały zaprezentowane techniki i ustawienia programu Project 2013 służące aktualizacji i śledzeniu harmonogramu. W krótkiej prezentacji trudno jest omówić wszystkie możliwe rozwiązania i ustawienia opcji, dlatego skupiono się na najważniejszych, podstawowych rozwiązaniach. Prawdziwych umiejętności w tym zakresie nabiera się jednak głównie poprzez praktykę i pracę z programem. Jednak niezależnie od stopnia zaawansowania użytkownika, zawsze zaleca się uważne śledzenie skutków wprowadzanych aktualizacji i ich wpływ na harmonogram.

Jak można było zauważyć program umożliwia edytowanie bardzo różnych rozwiązań, jednak ich wybór zależy od użytkownika. Ważne jest, aby przyjęte rozwiązania były wybrane świadomie i odpowiadały rzeczywistym potrzebom konkretnego projektu i to użytkownik sterował działaniem programu, a nie odwrotnie.



Dziękuję za uwagę. mieczysław_polonski@sggw.pl