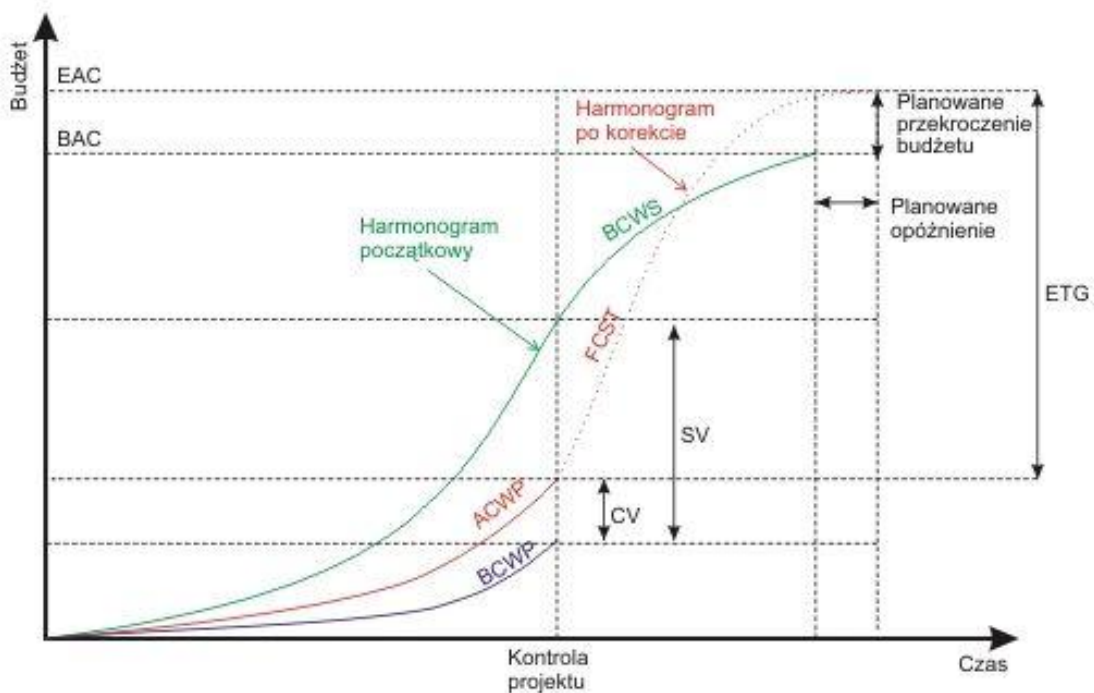


## Metoda Wartości Wypracowanej (EVM)

Miary postępu prac w momencie analizy:



- **CV (Cost Variance)** – dotychczasowe odchylenie kosztowe od planu, mierzone kwotą różnicy między faktycznym a budżetowym kosztem planowanych zadań; ujemna wartość świadczy o przekroczeniu planowanych kosztów,

$$CV = ACWP - BCWP$$

- **SV (Schedule Variance)** - dotychczasowe odchylenie od harmonogramu, lecz mierzone w jednostkach pieniężnych; <0 świadczy o opóźnieniu,

$$SV = BCWP - BCWS$$

- **CV% (Cost Variance %)** - pokazuje różnicę w % o ile mniej lub więcej pieniędzy było użytych do zrealizowania zadań które planowano

$$CV\% = \frac{(BCWP - ACWP)}{BCWP} \cdot 100$$

- **SV% (Scheduled Variance %)** - pokazuje jaki procent prac nie został zakończony lub o ile procent prac przekroczone w stosunku do planowanych kosztów

$$SV\% = \frac{(BCWP - BCWS)}{BCWS} \cdot 100$$

- **CPI (Cost Performance Index)** – wskaźnik „wykonania budżetu”; CPI<1 świadczy o przekroczeniu kosztów, CPI>1 o oszczędnościach:

$$CPI = \frac{BCWP}{ACWP}$$

- **SPI (Schedule Performance Index)** – wskaźnik „wykonania harmonogramu”, SPI<1 świadczy o opóźnieniu, >1, że zadania wykonywane są szybciej niż planowano:

$$SPI = \frac{BCWP}{BCWS}$$

- **EAC (Estimated at Completion)** - szacowany ostateczny koszt projektu:

$$EAC = \frac{BAC}{CPI} \quad \text{lub} \quad EAC = ACWP + (BAC - BCWP) / CPI$$

W MS Project stosowana jest odmienne nazewnictwo:

BCWS (planowany koszt planowej pracy)	BKPH ( budżetowy koszt pracy wg harmonogramu)
BCWP (Planowany koszt wykonanej pracy)	BKPW (Budżetowy koszt wykonanej pracy)
ACWP ( rzeczywisty koszt wykonanej pracy)	RKPW ( rzeczywisty koszt wykonanej pracy)
CV (odchylenie kosztowe)	OKS (odchylenie kosztowe)
SV (odchylenie harmonogramowe)	OHR ( odchylenie od harmonogramu)
CPI (wskaźnik wykonania kosztów)	WWK (wskaźnik wydajności kosztów)
SPI (wskaźnik wykonania harmonogramu)	WWH (wskaźnik wydajności harmonogramu)
BAC (Planowany koszt całkowity)	BK ( koszt wg planu bazowego)
EAC ( szacowany koszt całkowity)	SKK ( szacowany koszt końcowy)
VAC (odchylenie końcowe)	OKC (odchylenie końcowe)
SV% ( odchylenie harmonogramu, jako %)	OHRP (odchylenie od harmonogramu %)
CV% (odchylenie kosztów, jako % wartości wypracowanej)	OKP ( odchylenie kosztów %)